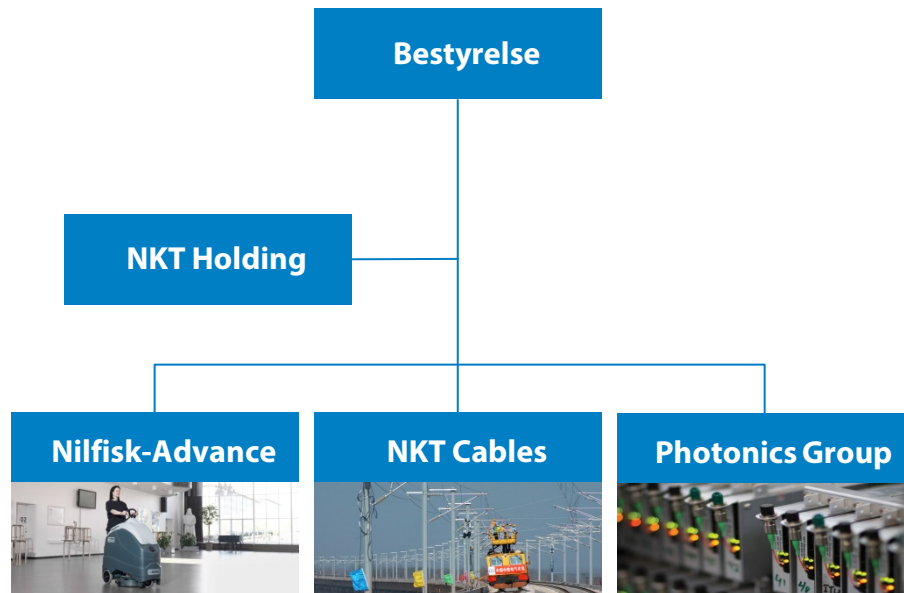


# NKT GENERALFORSAMLING

25. marts 2014

# 2013 i NKT

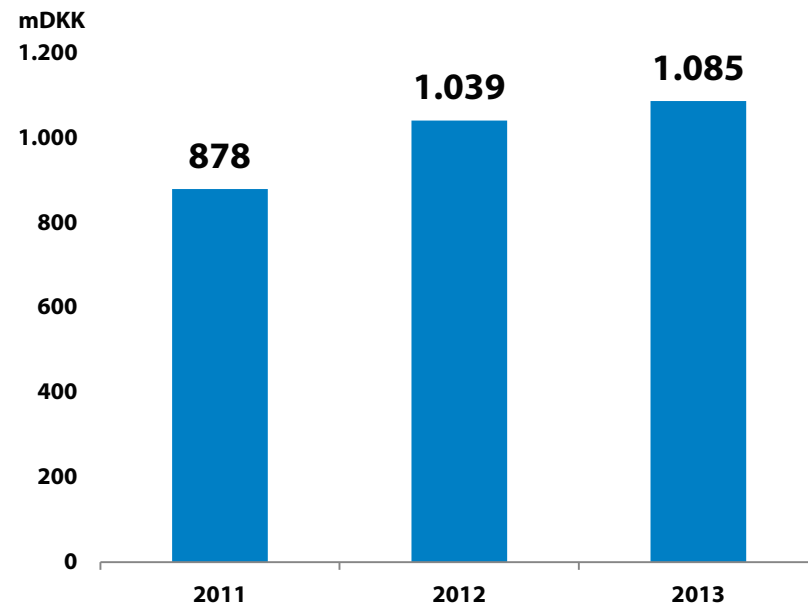


- **Ny struktur** i NKT
- **Direktørskifte** i Nilfisk-Advance
- **Effektiviseringsprogram** i NKT Cables
- **Betydelige ordrer** i Photonics Group

# Resultatopgørelse 2013

Beløb i mDKK	2013	2012	Ændring
<b>Omsætning</b>	<b>15.809</b>	<b>15.253</b>	<b>556</b>
Omsætning til std. metalpriser	12.843	12.148	695
<b>Operationelt EBITDA</b>	<b>1.085</b>	<b>1.039</b>	<b>46</b>
Strukturelle initiativer	18	-30	48
<b>EBITDA</b>	<b>1.103</b>	<b>1.009</b>	<b>94</b>
Af- og nedskrivninger	-595	-536	-59
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>508</b>	<b>473</b>	<b>35</b>
Finansielle poster, netto	-160	-196	36
<b>Resultat før skat (EBT)</b>	<b>348</b>	<b>277</b>	<b>71</b>
Skat af fortsættende aktiviteter	-95	-81	-14
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>253</b>	<b>196</b>	<b>57</b>
Årets resultat af ophørt aktivitet	0	1.410	-1.410
<b>Årets resultat</b>	<b>253</b>	<b>1.606</b>	<b>-1.353</b>

## Udviklingen i operationelt EBITDA



## Stærkt finansielt beredskab

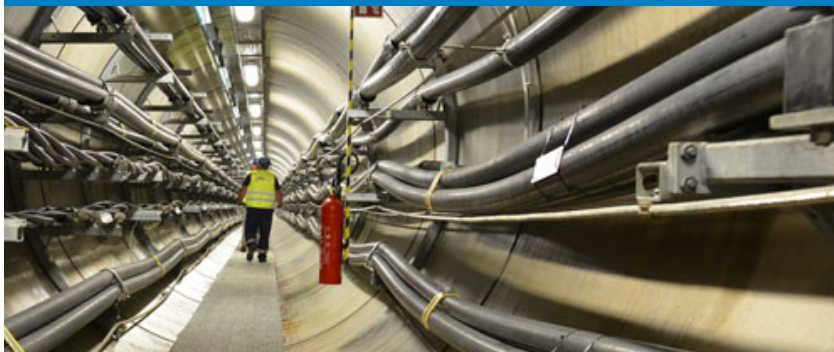
Beløb i mia. DKK	2013	2012
<b>Committede faciliteter</b>	<b>5,9</b>	<b>5,1</b>
Uncommittede faciliteter	1,0	1,5
<b>Samlede faciliteter</b>	<b>6,9</b>	<b>6,6</b>
Udnyttet andel, netto	-2,2	-2,0
<b>Likviditetsberedskab</b>	<b>4,7</b>	<b>4,6</b>

Refinansiering af bankfaciliteter giver **betydelig finansielt råderum** og dermed **plads til drift og fortsat udvikling** af forretningsområderne

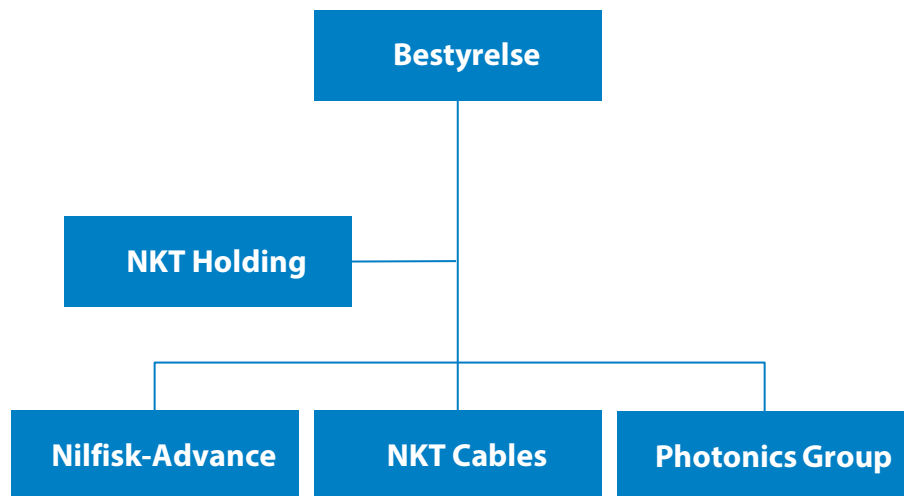
# Målopfyldelse 2013

mDKK	Forventet 2013	Opdateret 3. kv. 2013	Realiseret 2013
Omsætning, std. metalpriser	~12.148		12.843
Organisk vækst	0%	2-4%	4%
Operationelt EBITDA	~1.039		1.085
Pengestrømme fra investeringer (ekskl. opkøb)	-500		-468
Nettorentebærende gæld	<2,5x		1,9x

- NKT **indfrie** de **udmeldte forventninger** for 2013
- **Vækst** i både **omsætning** og **indtjening**



# Ny governancestruktur i NKT



Arbejdsudvalg	Formand	Medlem
<b>Nilfisk-Advance</b>	Jens Due Olsen	Lars Sandahl Sørensen Michael Hedegaard Lyng
<b>NKT Cables</b>	Jens Due Olsen	Kristian Siem Michael Hedegaard Lyng
<b>Photonics Group</b>	Jens Maaløe	Jens Due Olsen Michael Hedegaard Lyng

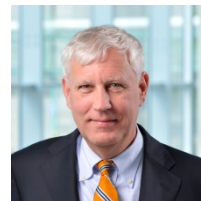
# Ledelser i NKT koncernen

## NKT Holding



**Michael Hedegaard Lyng**  
Koncerndirektør & CFO

## NKT Cables



**Marc van't Noordende**  
Adm. direktør, CEO



**Henrik Bøggild**  
Koncerndirektør, CFO



**Detlev Waimann**  
Koncerndirektør,  
BU Projects



**Peter Becker**  
Koncerndirektør,  
BU Products

## Nilfisk-Advance



**Jonas Persson**  
Adm. direktør, CEO



**Morten Johansen**  
Koncerndirektør, CFO



**Anders Terkildsen**  
Koncerndirektør, EMEA og  
Latinamerika salg & service



**Lars Gjødbsøl**  
Koncerndirektør,  
Global Operations

## Photonics Group



**Søren Isaksen**  
Bestyrelsesformand,  
Photonics Group



**Jakob Skov**  
Adm. direktør,  
NKT Photonics A/S
















**Thomas Oldemeyer**  
Adm. direktør,  
Lios Technology GmbH



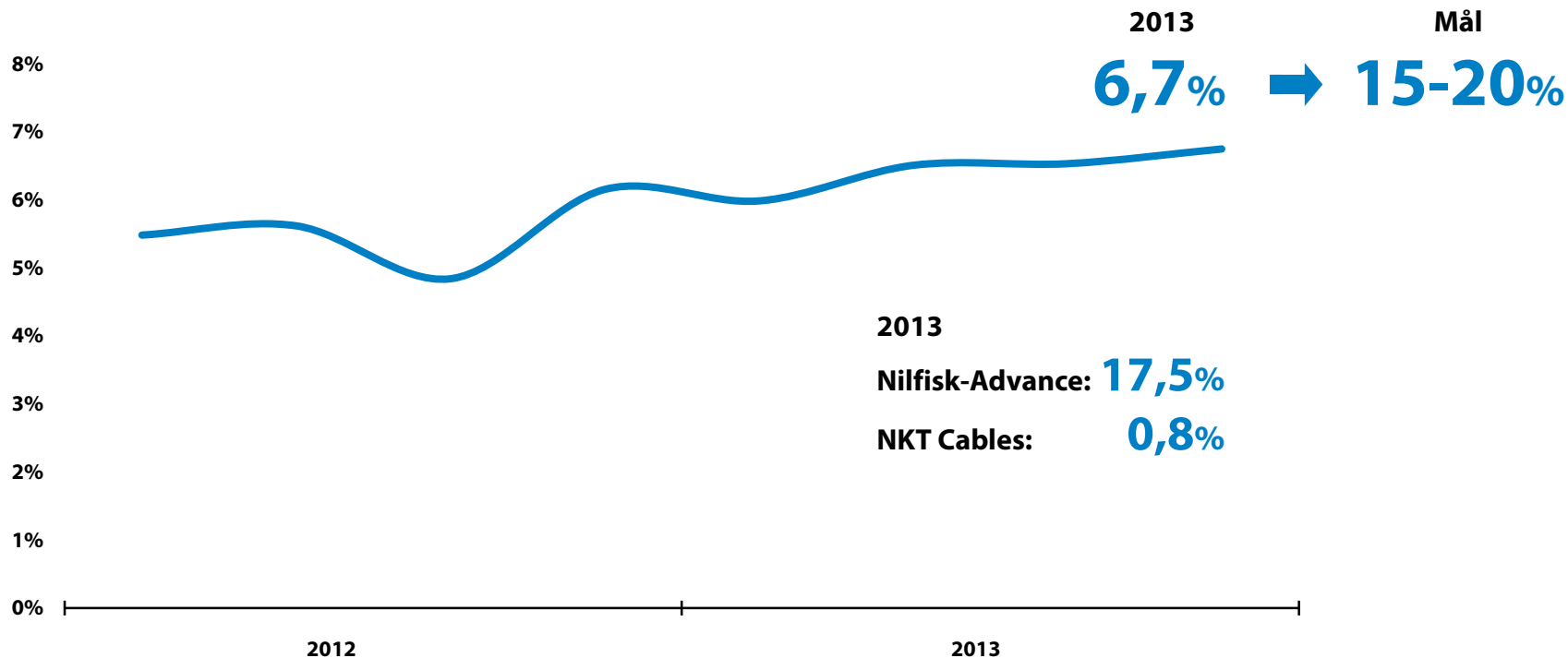
**Edward Connor**  
Adm. direktør,  
Vytran LLC



# NKTs strategi baseret på globale megatrends

	Globale megatrends	Forretningsmuligheder	
	Urbanisering, stigende velfærd og øget fokus på miljø i vækstmarkeder	Automatiserede rengøringsprocesser/ nyt professionelt rengøringsudstyr	
	Investeringer i driftsikker, effektiv og fleksibel energiforsyning	Høj- og mellemspændingskabler og optiske sensorer	 
	Bæredygtig energiproduktion	Søkabler til vindmølleparker, lasere til LIDAR vindsensorer	 
	Udbygning af infrastruktur som led i urbanisering	Køreledninger til højhastighedstog og brandovervågning i tunneller	 
	Udvinning af olie på store vanddybder samt olie og gas fra eksisterende felter	Optiske sensorer	

# Afkast af investeret kapital (RoCE)



# Strategi



## Strategi Powered by NKT

De stærke globale megatrends, som NKTs strategi bygger på, er fortsat gældende. Målet for afkast af investeret kapital i niveauet 15-20% er imidlertid endnu ikke nået. Den nye governancestruktur skal intensivere det aktive ejerskab med målsætning om at forbedre indtjeningen

NKTs overordnede strategiske mål er et konsolideret afkast af investeret kapital (ROCI) i niveauet 15-20%. ROCI var 2013 6,7% og stæker over et år på grund af niveau i NKTs Advarsel på 15%, mens OIB i NKT Cables længe fra er tilstrækkelig. Som konsekvens af et afkast af investeret kapital på 15-20% forventes det, at NKT Cables vil være i stand til at finansiere sin vækst og investeringer i DRIVE, med det overordnede mål rettet mod en to-årig periode af forbedret afkastet væsentligt.

Den nye fase af DRIVE består af en lang række initiativer med det primære fokus på reduktion af omkostningerne i NKT Cables navnlig ved at reducere energiforbruget og ved at reducere driftsomkostningerne. Den nye fase af DRIVE vil resultere i en forbedret afkast af investeret kapital på 15-20% i løbet af 2014 og 2015.

**Øget aktiv ejerskab**  
For at realisere den aktive ejerskab indførte NKT i august 2013 et nyt governancestruktur. Den nye governancestruktur vil blive implementeret i løbet af 2014 og vil resultere i en forbedret afkast af investeret kapital på 15-20% i løbet af 2014 og 2015.

**Færdighedsniveau af bedste ejer finans**  
NKT betragter sig fortsat som bedste ejer af de eksisterende aktiviteter. NKT vil derfor ikke offer en langsigtede beslutning af den langsigtede værdiskabelse, selv om det maksimerer værdien for aktionærerne. Forventer NKT sammen med sine partnere at skabe både indtækt og værdi for aktionærerne, som de forventer at opnå med sig selv som inden for nye.

**Forventet øget værdiskabelse**  
I 2014 forventer NKT et positivt resultat af de nye initiativer i form af en forbedret afkast af investeret kapital på 15-20% i løbet af 2014 og 2015. Den nye governancestruktur på plads og med Jonas Persson som ny administrerende direktør i NKTs Advarsel vil det være naturligt at i 2014, således at en forbedret afkast af investeret kapital på 15-20% i løbet af 2014 og 2015. Den nye governancestruktur vil resultere i en forbedret afkast af investeret kapital på 15-20% i løbet af 2014 og 2015.

**NKTs strategi baseret på globale megatrends**

Udfordring	Forventede muligheder
Udfordring: stigende energi- og CO2-afkast	Automatiserede energisystemer og smarte bygninger
Udfordring: stigende energi- og CO2-afkast	Høj og mellemspændingskabler og optiske sensorer
Udfordring: stigende energi- og CO2-afkast	Sikkerhed af vindmølleparken og andre sensorer
Udfordring: stigende energi- og CO2-afkast	Køleledninger til højtryksledning og lavtryksledning
Udfordring: stigende energi- og CO2-afkast	Udfordring af olie og gas sandskabelse samt olie og gas eksploration
Udfordring: stigende energi- og CO2-afkast	Optiske sensorer

NKT Holding A/S | Årsrapport 2013 | Udgivelsesdato: 10/112

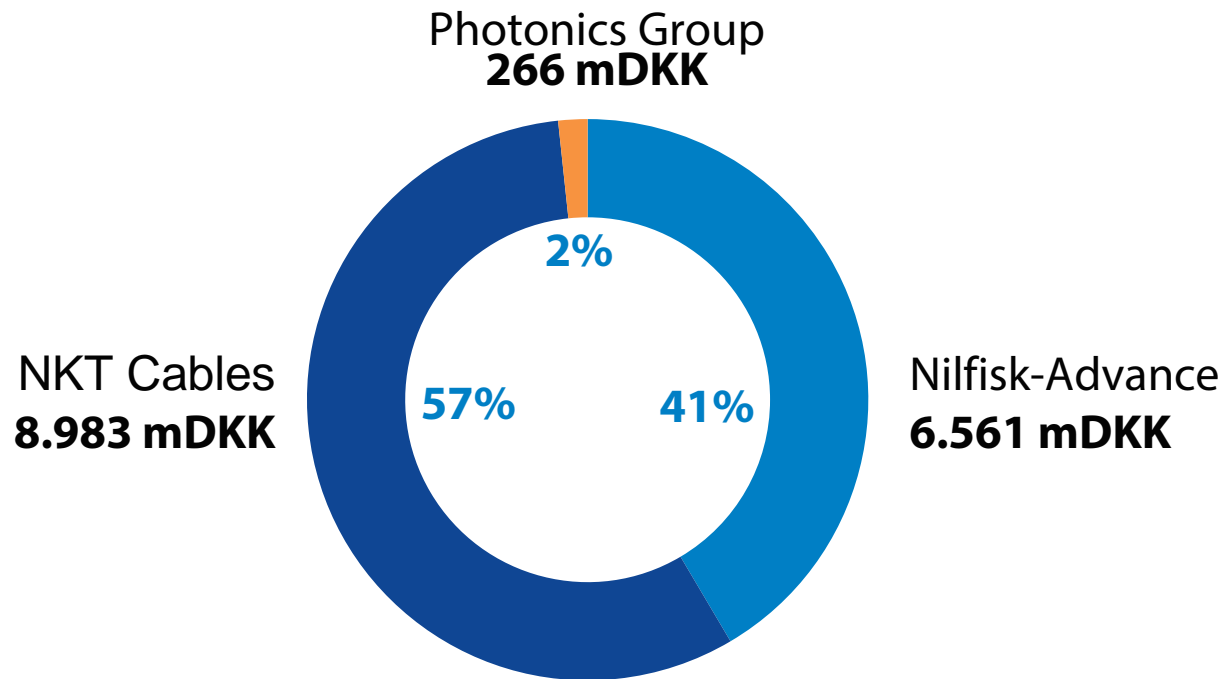
# Forventninger til 2014

## FORVENTNINGER 2014

- Konsolideret **organisk vækst i niveauet 0-3%**
- En operational **EBITDA-margin i std. metalpriser på 9-9,5%** i forhold til 8,4% i std. metalpriser i 2013
- Forventninger til operationel EBITDA-margin er **eksklusive engangsposter på i alt 80 mDKK** relateret til DRIVE (-180 mDKK) og gevinst på frasalget af ikke-kerne aktiviteter i Nilfisk-Advance (+100 mDKK)

2014	Forudsætninger
<b>NKT</b>	
- Organisk vækst	0-3%
- Operationelt EBITDA, std. metalpriser	9-9,5%
<b>Nilfisk-Advance</b>	
- Organisk vækst	2-3%
- Operationelt EBITDA	12-12,5%
<b>NKT Cables</b>	
- Organisk vækst	Neg. 2-3%
- Operationelt EBITDA std. metalpriser	~ 7,1%
<b>Photonics Group</b>	
- Organisk vækst	10-20%
- Operationelt EBITDA	5-10%

## Omsætningen fordelt på forretningsområder





SC1500 stand-on scrubber

# Ny administrerende direktør i Nilfisk-Advance



**Jonas Persson (1969)**

**Adm. direktør, CEO**

2009-2013: Assa Abloy, medlem af koncernledelsen  
og chef for Asia-Pacific Division

1999-2009: Nolato

1994-1999: Alfa Laval Group

Civilingeniør fra Lund Universitet, Sverige

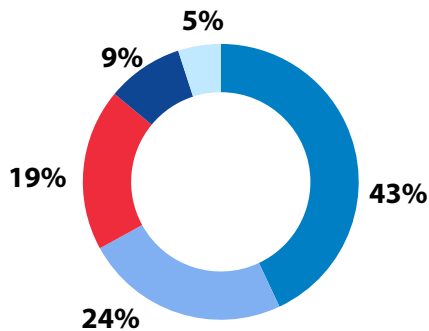


# Nilfisk-Advance



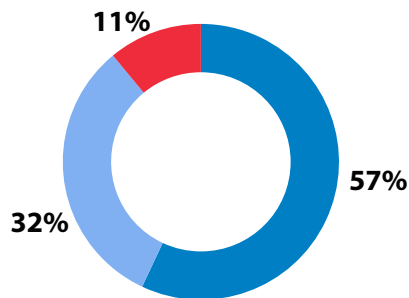


# Nilfisk-Advance



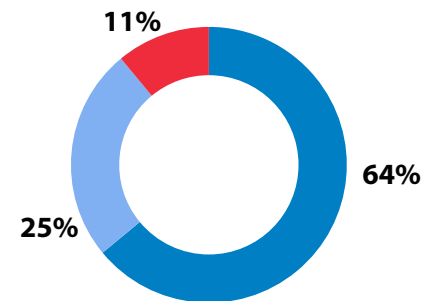
## Salg fordelt på produkter

- Gulvbehandling
- Støvsugere
- Højtryksrensere
- Service
- Øvrige



## Salg fordelt på kunder

- Kommercielt marked
- Industrielt marked
- Privatmarked



## Salg fordelt på geografier

- EMEA
- Americas
- APAC

# Nilfisk-Advance

## Hovedtal

mDKK	2013	2012
<b>Omsætning</b>	<b>6.561</b>	<b>6.491</b>
- Organisk vækst	3%	0%
<b>Operationelt EBITDA</b>	<b>778</b>	<b>775</b>
Operationel EBITDA-margin	11,9%	11,9%
Investeret kapital	3.074	3.073
Antal medarbejdere	5.321	5.224

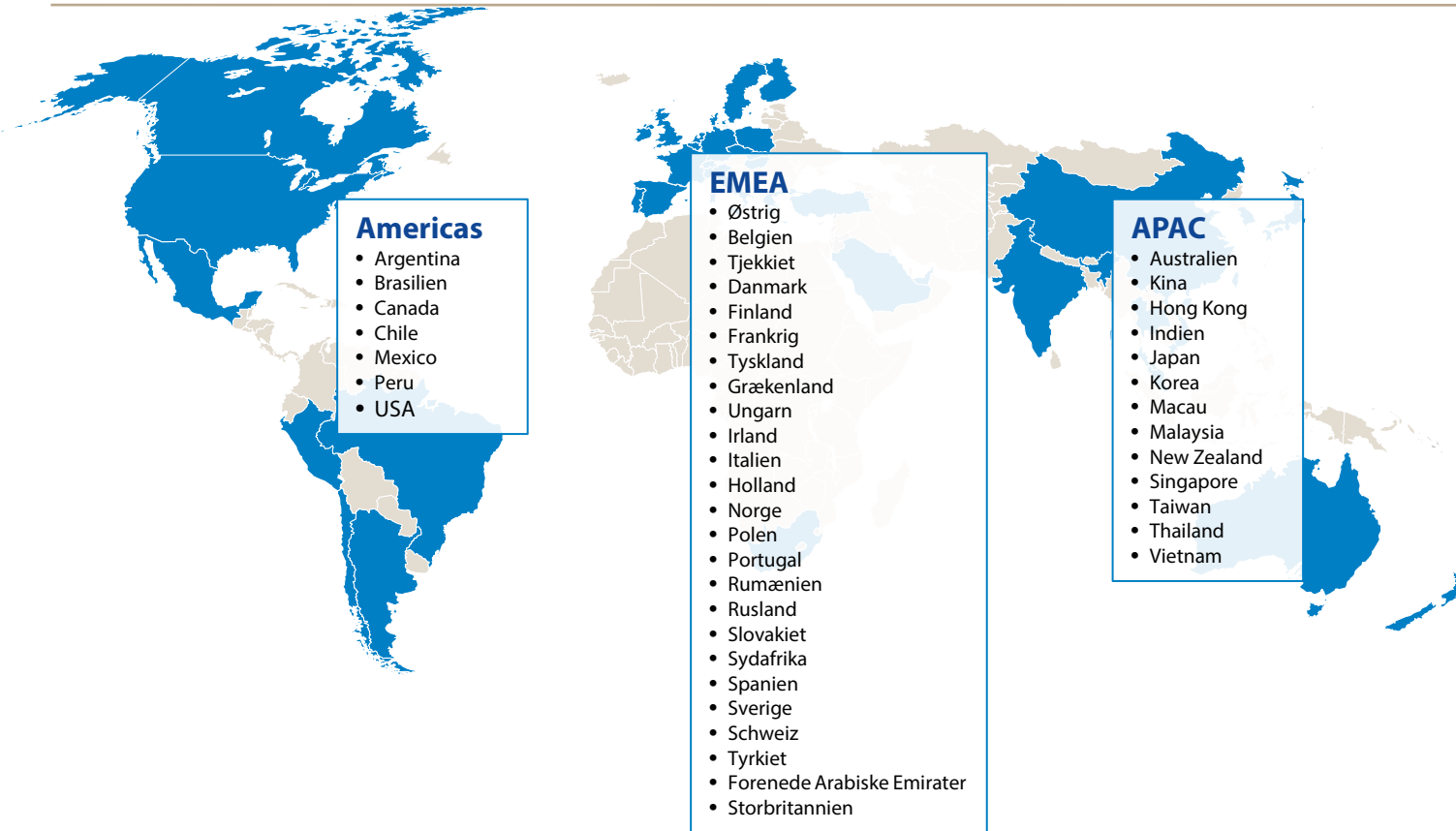
## Organisk vækst, regioner

	2013
EMEA	5%
Americas	4%
APAC	-4%
BRIK+MT	4%

## 2013 i overskrifter

- **EMEA og Americas:** Væksten primært drevet af de modne markeder
- **APAC:** Salget negativt påvirket af udfordringer i Kina
- **BRIK+MT:** Stærk vækst i Rusland, Mexico og Tyrkiet
- **EBITDA-margin fastholdt** på trods af hård konkurrence på pris og ændringer i produktmix
- **Omkostningsfokus** fastholdt
- Investering i **organisk vækst** fortsætter

# Nilfisk-Advance

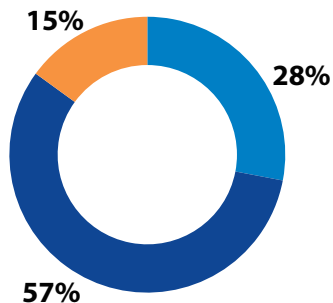


Salgsenheder i  
**45 lande**

Forhandlere i  
**70+ lande**

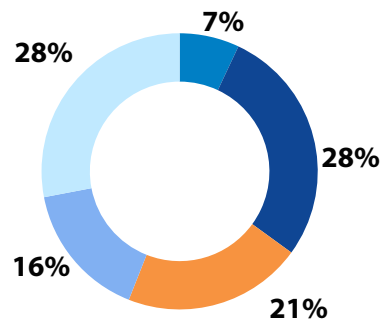
Produktions-  
faciliteter i **11 lande**

**6 distributions-  
centre**



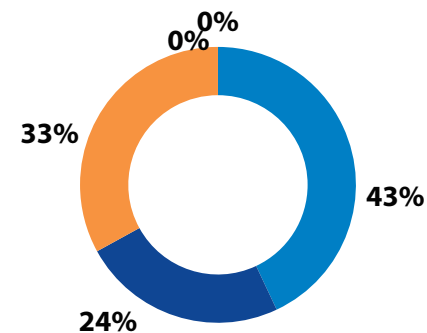
### Salg fordelt på Business Unit

- BU Projects
- BU Products
- BU APAC



### Salg fordelt på geografi

- Danmark
- Tyskland
- Østeuropa
- Asien
- Øvrige, primært Europa



### Salg fordelt på kunder

- Elselskaber
- Grossister
- Industrien

## Hovedtal

mDKK	2013	2012
<b>Omsætning</b>	<b>8.983</b>	<b>8.526</b>
- Omsætning til std. metalpriser	6.017	5.421
- Organisk vækst	4%	-4%
<b>Operationelt EBITDA</b>	<b>335</b>	<b>290</b>
Operationel EBITDA-margin (std. metalpriser)	5,6%	5,3%
Investeret kapital	4.557	4.346
Antal medarbejdere	3.560	3.395

## Organisk vækst, BU

	2013
BU Projects	13%
BU Products	-10%
BU APAC	49%

## 2013 i overskrifter

- **BU Projects:** Stigning i omsætning til dels drevet af højspændingsprojekter
- **BU APAC:** Vækst i jernbanesegmentet i Kina. Salg tilbage på normalt niveau efter næsten to års stop for højhastighedstog-projekter i Kina.
- **BU Products:** Europæiske markeder for lav- og mellemspændingsprodukter påvirket af lavere investeringsniveau hos energiselskaber og prispres på bl.a. installationskabler
- **EBITDA-margin** forbedret 0,3%-point

# DRIVE: Baggrund og mål

## Det europæiske kabelmarked er fortsat under pres:

- Præget af den økonomiske krise
- Overkapacitet

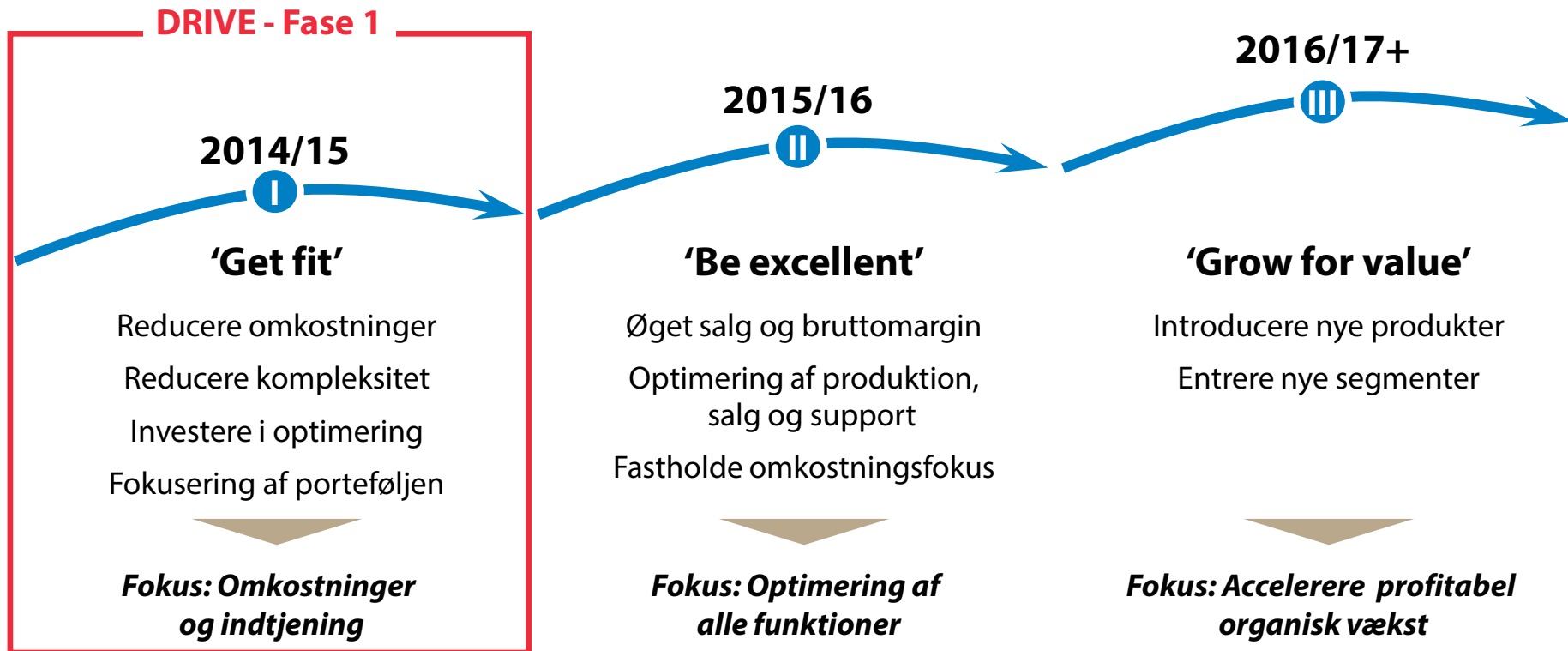
## NKT Cables' ledelse tager næste skridt:

- Produktion på fabrikken i Köln på stabilt niveau - klar til yderligere optimering
- Ny forretningsstruktur implementeret, som tilgodeser forskelligartede udfordringer i enkelte segmenter

## Målet med DRIVE:

- Øge indtjeningen
- Styrke konkurrenceevnen
- Øge værdiskabelse i form af højere afkast på den investerede kapital

# DRIVE programmets tre faser



# Effekten af DRIVE

	Omkostningsforbedringer	Reduktion af medarbejdere	Engangsomkostninger	Investeringer
Effekt 2014	~100 mDKK	~200	~180 mDKK	~50 mDKK
Fuld effekt primo 2016	~300 mDKK	400-450 25% funktionærer 75% timelønnede	~240 mDKK	~50 mDKK





**nkt** cables

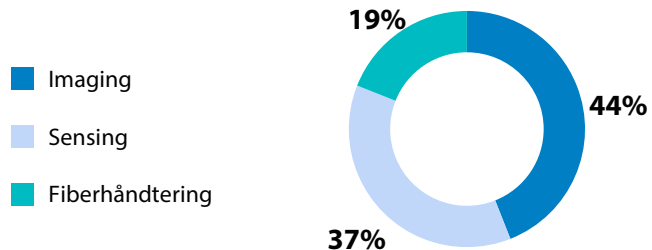
**NKT**



Fabriken i Falun, Sverige

# Photonics Group

## Salg fordelt på produktområder



# Photonics Group

## Hovedtal

mDKK	2013	2012
<b>Omsætning</b>	<b>266</b>	<b>237</b>
- Organisk vækst	13%	10%
<b>EBITDA</b>	<b>6</b>	<b>9</b>
Investeret kapital	200	210
Antal medarbejdere	205	182

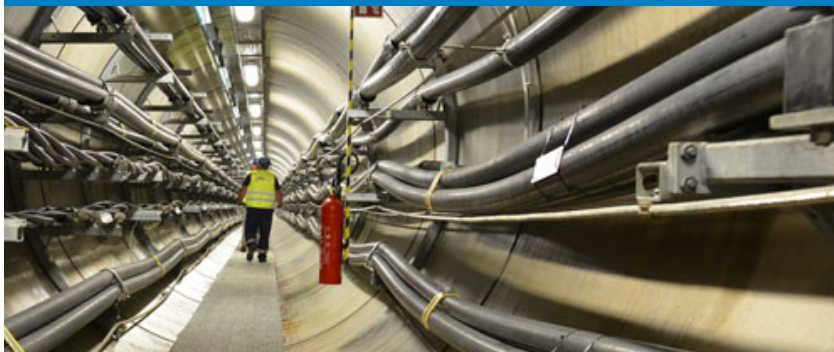
## Organisk vækst, produktområder

	2013
Imaging	41%
Sensing	10%
Fiberhåndtering	-18%

## 2013 i overskrifter

- **Vækst** drevet af Imaging og Sensing. Lav aktivitet i Fiberhåndtering
- Ændring fra fokus på forskningsmiljøer til fokus på løsninger til industrielle produkter
- **Fundament** skabt for yderligere vækst





## Forslag til bestyrelsens vederlag

Beløb i 1.000 DKK	2014	2013
Formand (3x grundbeløb)	900	900
Næstformand (2x grundbeløb)	600	450
Øvrige bestyrelse pr. medlem (grundbeløb)	300	300
Revisionsudvalg - (formand 200 og medlem 100)	300	300
Nomineringsudvalg - (formand 100 og medlem 50)	150	
Vederlagsudvalg - (formand 100 og medlem 50)	150	
Arbejdsudvalg Nilfisk-Advance - (formand 200 og medlem 100)	300	
Arbejdsudvalg NKT Cables - (formand 200 og medlem 100)	300	
Arbejdsudvalg Photonics Group - (formand 150 og medlem 75)	225	
<b>Samlet vederlag</b>	<b>5.025</b>	<b>3.750</b>
Ekstraordinært vederlag til formanden		500

## Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer



**Niels-Henrik Dreesen**  
*Produktionsteknisk chef*  
*NKT Cables*



**Gitte Toft Nielsen**  
*Økonomiassistent*  
*Nilfisk-Advance*



**René Engel Kristiansen**  
*Regional Sales Manager*  
*NKT Photonics*

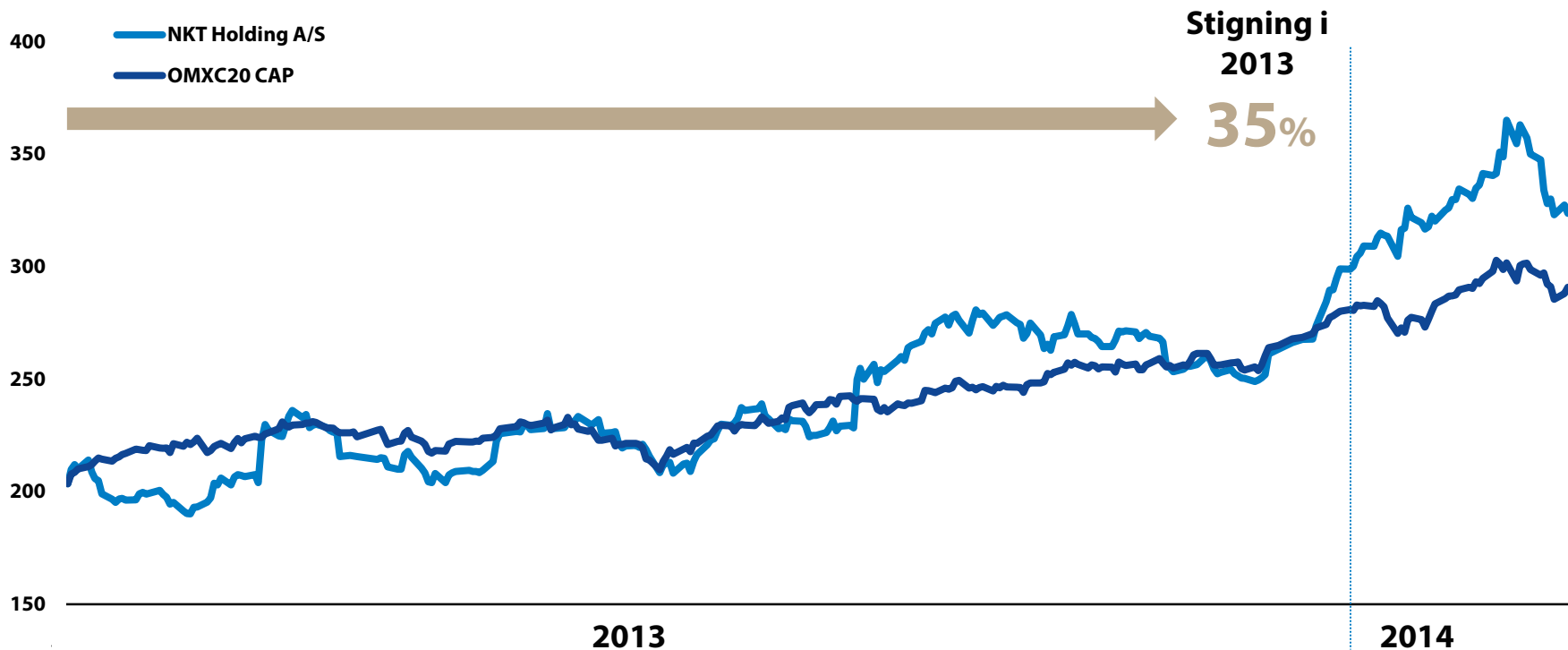


## Foreslået **udbytte**

	2013	2012
Foreslået udbytte for regnskabsåret pr. aktie, DKK	3,5	8,0
<b>I alt til udbetaling, mDKK</b>	<b>83,8</b>	<b>191,1</b>

*Udbytte udbetales fire bankdage efter generalforsamlingen*

# NKT aktiens udvikling



# NKT GENERALFORSAMLING

25. marts 2014