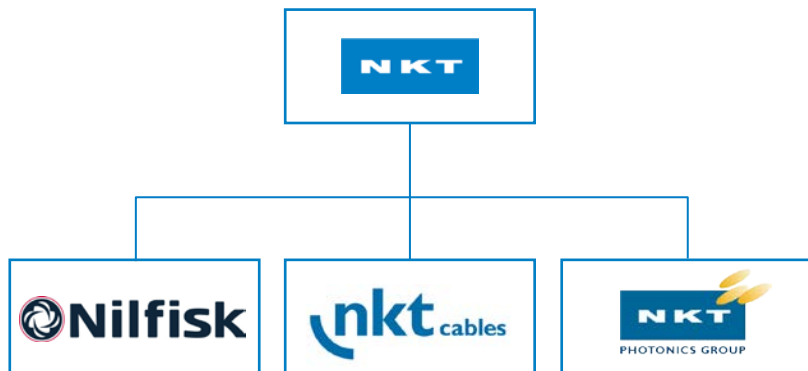




Generalforsamling **2015**

Koncernstruktur



Hovedbudskaber

Strategisk retning skal

**accelerere
værdiskabelsen**

NKT's aktive ejerskab

styrket

Nilfisk

- med fokus på vækst

NKT Cables

- transformation mod forbedret indtjening

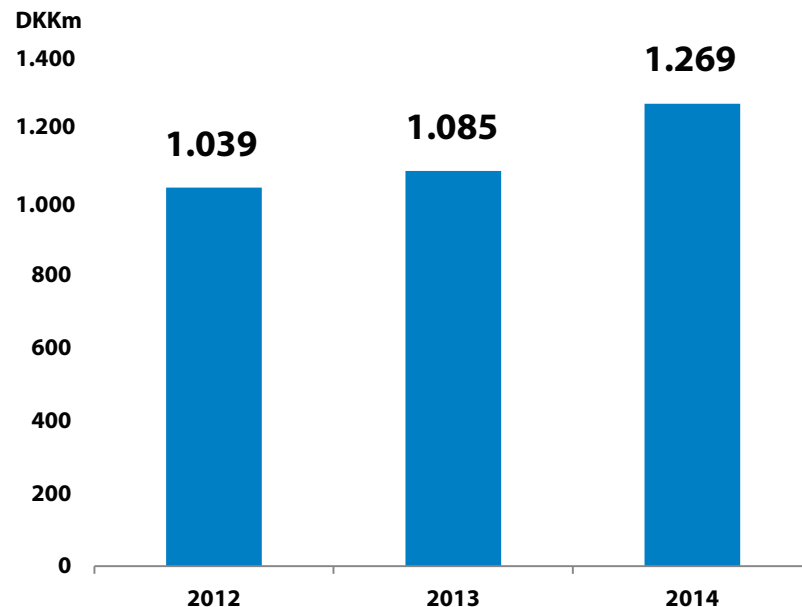
Photonics Group

- redefineret fokus på kerneforretning

Resultat 2014

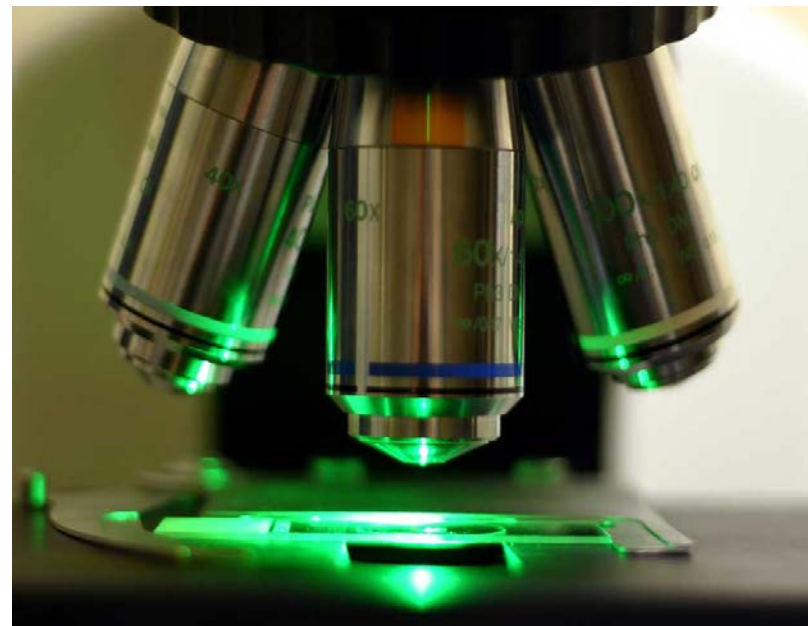
Beløb i DKK mio.	2014	2013	Ændring
Omsætning	15.863	15.809	54
Omsætning til std. metalpriser	13.180	12.843	337
Operationelt EBITDA	1.269	1.085	184
Strukturelle initiativer	-208	18	226
EBITDA	1.061	1.103	-42
Af- og nedskrivninger	-556	-595	39
Driftsresultat (EBIT)	505	508	-3
Finansielle poster, netto	-99	-160	61
Resultat før skat (EBT)	406	348	58
Skat af fortsættende aktiviteter	-126	-95	-31
Årets resultat	280	253	27
Arbejdskapital	2.242	2.812	-570
Nettorentebærende gæld	1.135	2.111	-976
Afkast af investeret kapital	9,4%	6,7%	2,7%-point

Udviklingen i operationelt EBITDA



Stærkt finansielt råderum

Frie midler på **DKK 4,6 mia.**
giver et betydelig finansielt råderum
til videreudvikling af forretnings-
områderne, både organisk og
gennem opkøb



Målopfyldelse 2014

	Forventet 2014	Realiseret 2014
Organisk vækst	0-3%	1%
Operationelt EBITDA	9-9,5%	9,6%

Forventninger 2015

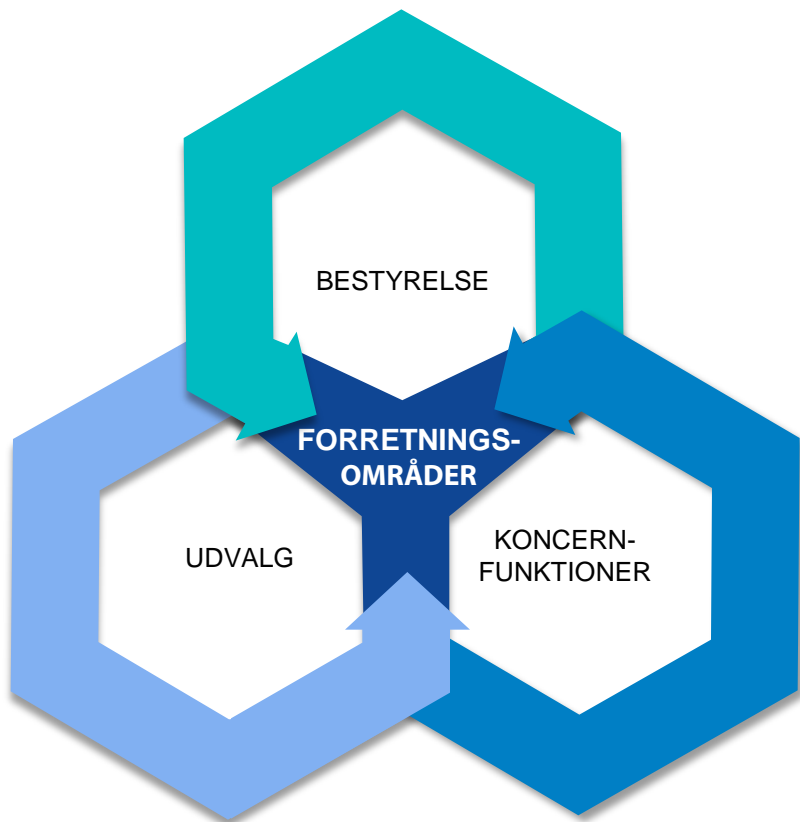
NKT:

Konsolideret **organisk vækst** i niveauet **3%**

Op til **1%-point stigning** i operationel **EBITDA-margin** i std. metalpriser, i forhold til 9,6% i 2014

	Forudsætninger
Nilfisk	
- Organisk vækst	~5%
- Operationelt EBITDA	~11,7%
NKT Cables	
- Organisk vækst	0%
- Operationelt EBITDA std. metalpriser	8,5%-9,0%
Photonics Group	
- Organisk vækst	10-20%
- Operationelt EBITDA	8-10%

NKTs aktive ejerskabsmodel



- Hurtigere og smidigere beslutningsprocesser
- Dynamisk struktur
- Fremmer strategisk dialog
- Tæt samarbejde om at optimere værdiskabelsen

NKTs styrker



KOMPETENCER & TALENT

- Tiltrække de rette medlemmer til bestyrelse og ledelse
- Specialister til koncernfunktioner



KAPITAL

- Stærkere kapitalgrundlag
- Adgang til kapitalmarkedet
- Lang investeringshorisont



OPERATIONELLE SYNERGIER

- Global tilstedeværelse
- Fællesfunktioner



REDUCEREDE RISICI

- Risikostyring
- Compliance

Megatrends



URBANISERING

NILFISK

Øget brug af automatiseret rengøringsudstyr

NKT CABLES

Flere højhastigheds-jernbaner



ENERGIKILDER

NKT CABLES

Havvindmølleparker

PHOTONICS GROUP

Overvågning af energikabler samt olie- og gasledninger



SUNDHEDSYDELSER

PHOTONICS GROUP

Tidligere diagnosticering af sygdomme

NKTs strategiske mål

Organisk vækst

højere end markedets

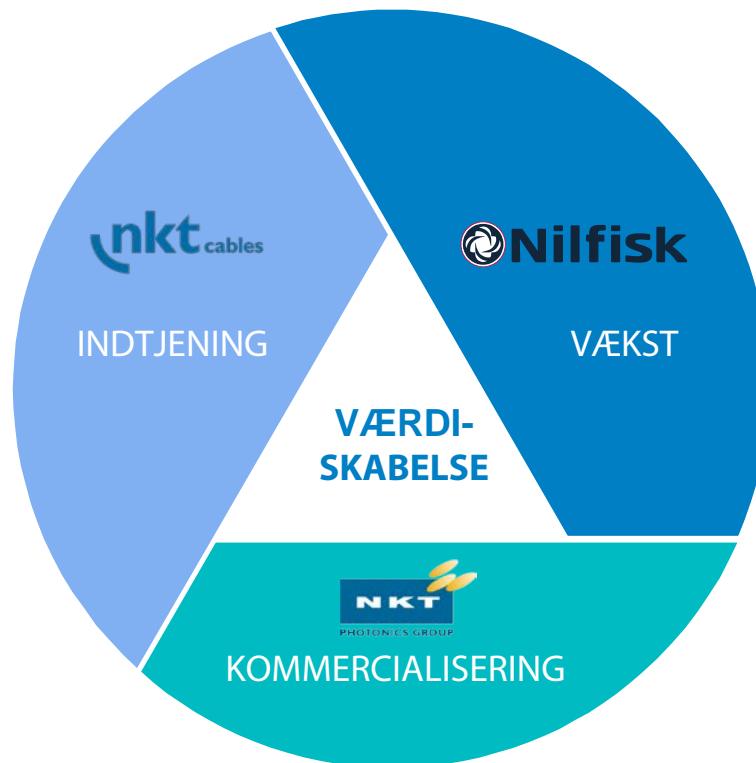
+15%

i afkast af investeret kapital

Ca. 1/3 af årets resultat

i udbytte

Strategiske temaer i forretningsområderne



Nilfisk hovedbudskaber



- nyt navn og overordnet brand

Commercial Excellence

programmet lanceret i 6 lande

Ny forretningsstrategi

Stærk organisk vækst

6%

Afkastet af investeret kapital

17,6%

Nilfisk produktudvikling



6 lanceringer

F.eks. kompakt multifunktionsmaskine



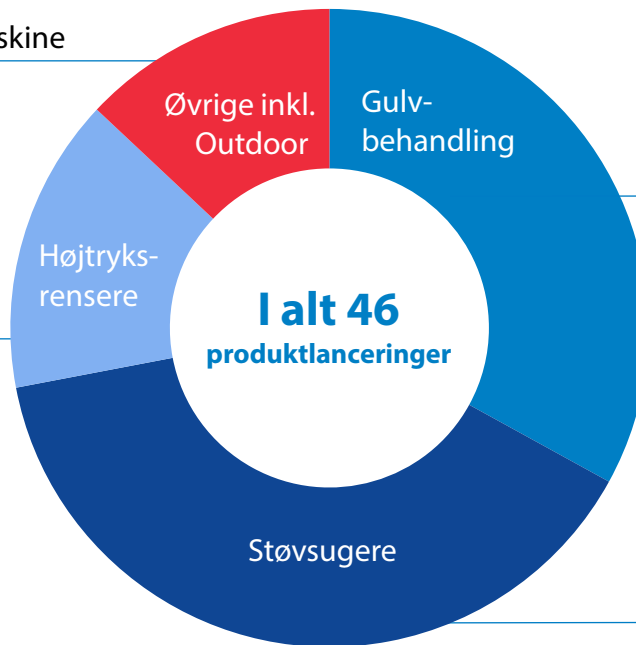
15 lanceringer

F.eks. walk-behind gulvvasker



7 lanceringer

F.eks. højtryksrensere til privatmarkedet



I alt 46
produktlanceringer

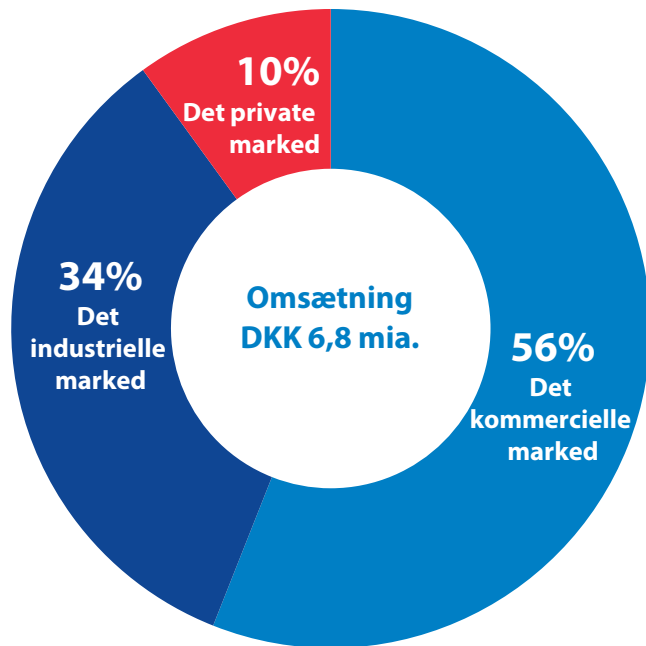


18 lanceringer

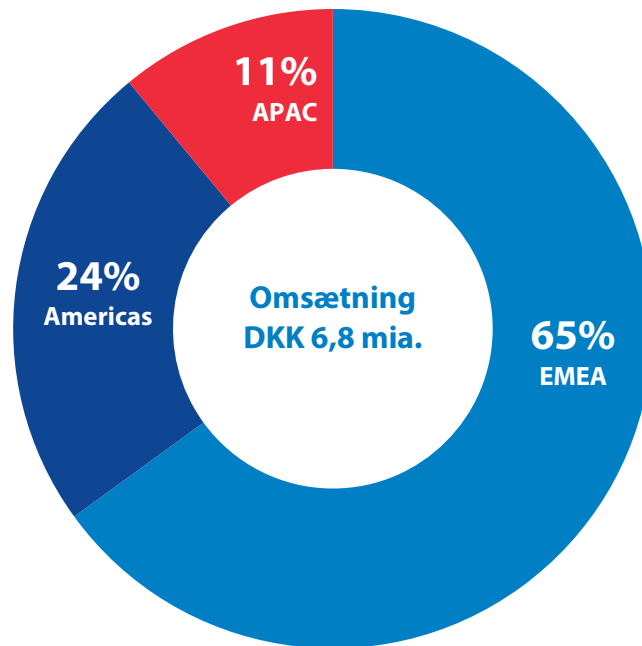
F.eks. Nilfisk støvsuger med reduceret støjniveau

Nilfisk omsætning

Kunder



Regioner



Nilfisk hovedtal

DKK mio.	2014	2013
Omsætning	6.836	6.561
- Organisk vækst	6%	3%
Operationelt EBITDA	799	778
Operationel EBITDA-margin	11,7%	11,9%
Investeret kapital	3.283	3.074
Afkast af investeret kapital	17,6%	17,5%
Antal medarbejdere	5.420	5.321

Organisk vækst

EMEA	8%
Americas	3%
APAC	-2%
Nilfisk	6%



Nilfisk strategi

En ny strategi for **perioden 2015-2018**

- Fokus på vækst
- Commercial Excellence program
- Nye markeder og segmenter
- Service - vigtig parameter for vækst
- Stærkt brand

NKT Cables hovedbudskaber

Ny

administrerende direktør

Forretningsstruktur

ændret

2 store ordrer

på søkabler

Effekt af forbedringsprogrammet DRIVE

DKK 169 mio.

Operationel EBITDA-margin

5,6% ➡ 8,0%

Afkastet af investeret kapital

0,8% ➡ 4,2%

NKT Cables hovedbudskaber

Ny
administrerende direktør



Michael Hedegaard Lyng (1969)

Adm. direktør, CEO

2007- : NKT Holding A/S, Koncerndirektør og CFO

NKT Cables hovedbudskaber

Ny

administrerende direktør

Forretningsstruktur

ændret

2 store ordrer

på søkabler

Effekt af forbedringsprogrammet DRIVE

DKK 169 mio.

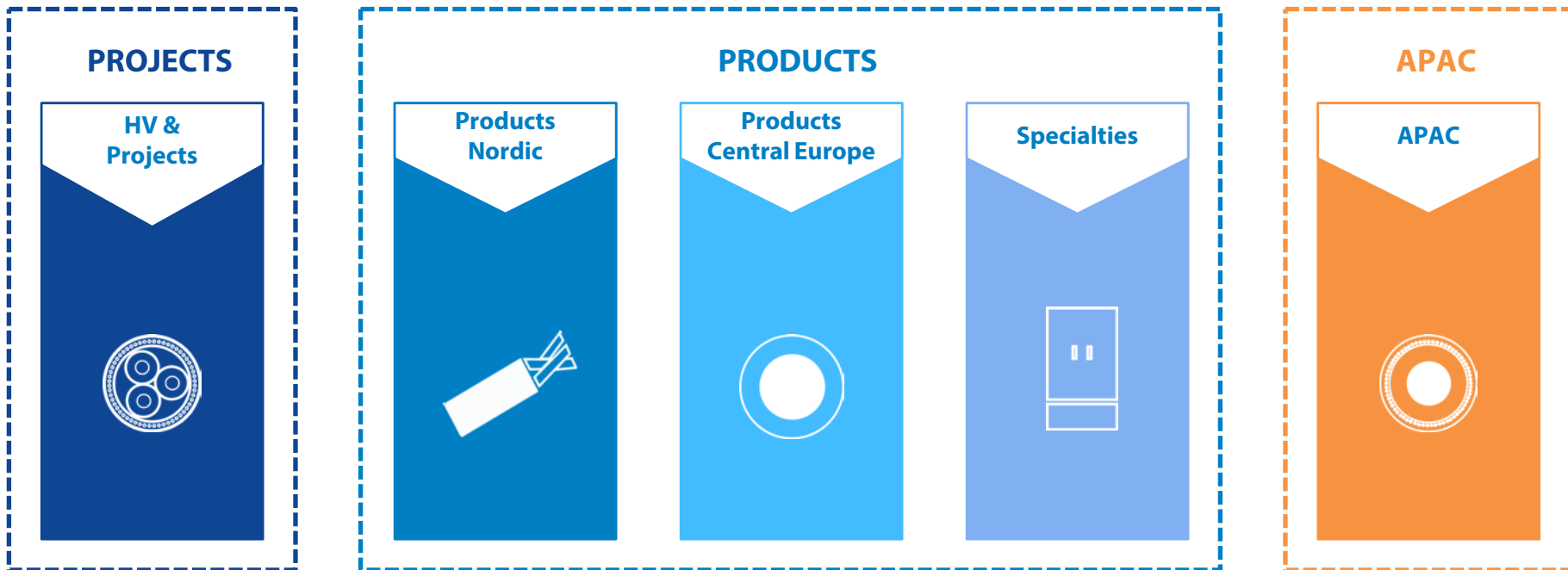
Operationel EBITDA-margin

5,6% ➡ 8,0%

Afkastet af investeret kapital

0,8% ➡ 4,2%

NKT Cables' **forretningsstruktur**

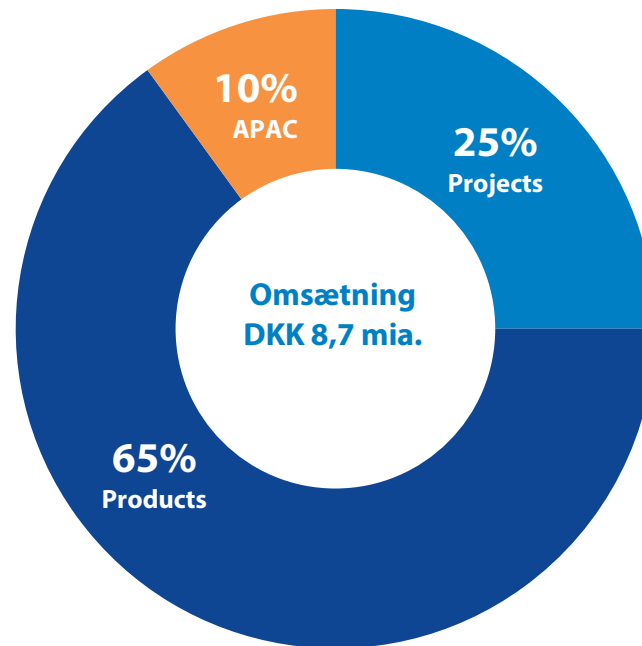


NKT Cables hovedtal

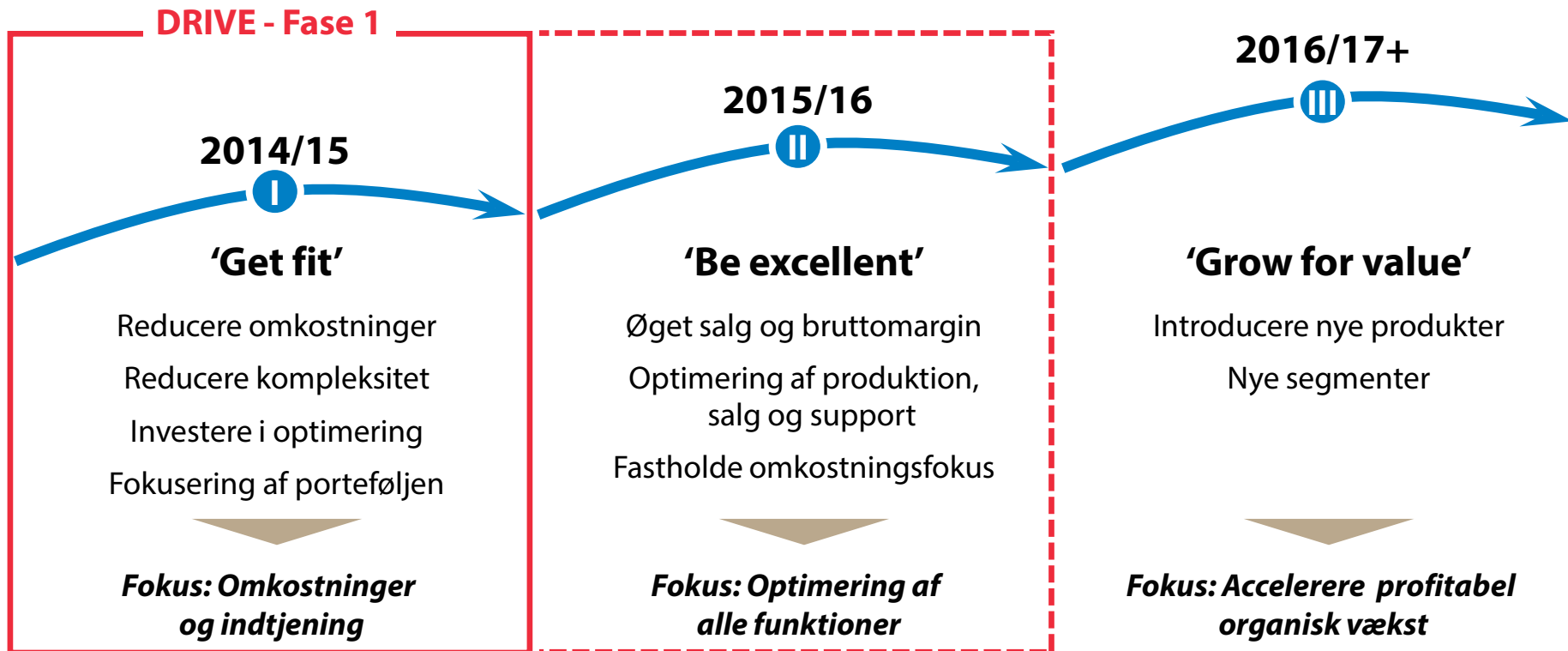
DKK mio.	2014	2013
Omsætning	8.738	8.983
- Omsætning til std. metalpriser	6.055	6.017
- Organisk vækst	-5%	4%
Operationelt EBITDA	484	335
Operational EBITDA-margin (std. metalpriser)	8,0%	5,6%
Investeret kapital	3.661	4.557
Afkast af investeret kapital	4,2%	0,8%
Antal medarbejdere	3.211	3.560

Organisk vækst

Projects	-12%
Products	5%
APAC	-24%
NKT Cables	-5%



DRIVE programmets tre faser



Effekten af DRIVE

	Omkostningsforbedringer	Reduktion af medarbejdere	Engangsomkostninger	Investeringer
Realiseret 2014	DKK~169 mio.	271	DKK 200 mio.	DKK12 mio.
Forventninger 2015	DKK~300 mio.	~180	DKK~120 mio.	DKK~40 mio.
Fuld effekt fra 2017	DKK~400 mio.	450	DKK~320 mio.	DKK~50 mio.

Photonics Group hovedbudskaber

Ny forretningsenhed

i USA rettet mod voksende
energisektor

Revideret strategi

for Sensing and Imaging

Strategiske alternativer

afsøges for Fiberhåndtering

EBITDA-margin

2,3% ➡ 7,2%

Organisk vækst

9%

Søren Isaksen



Photonics Group - hovedprodukter



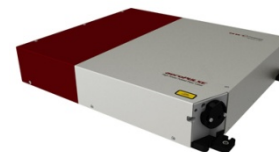
**DTS -
Distributed Temperature Systems**



SuperK™ fiber laser



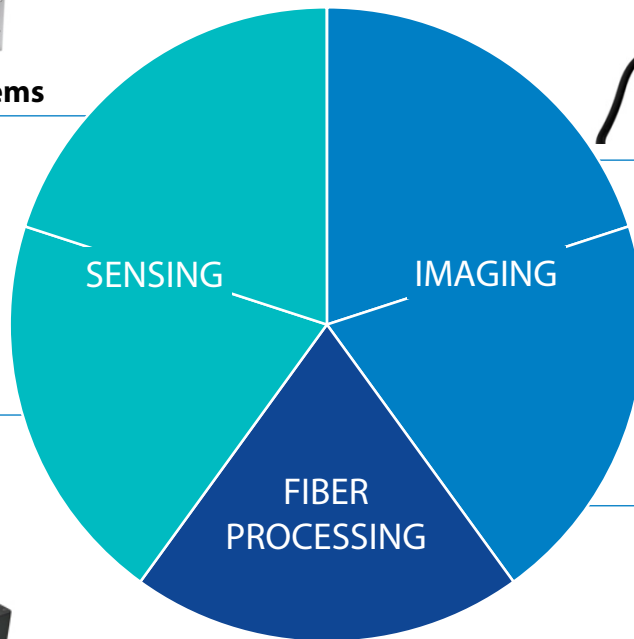
Koheras™ laser



AeroPULSE™ fiber laser



**GPX -
Glass processing equipment**

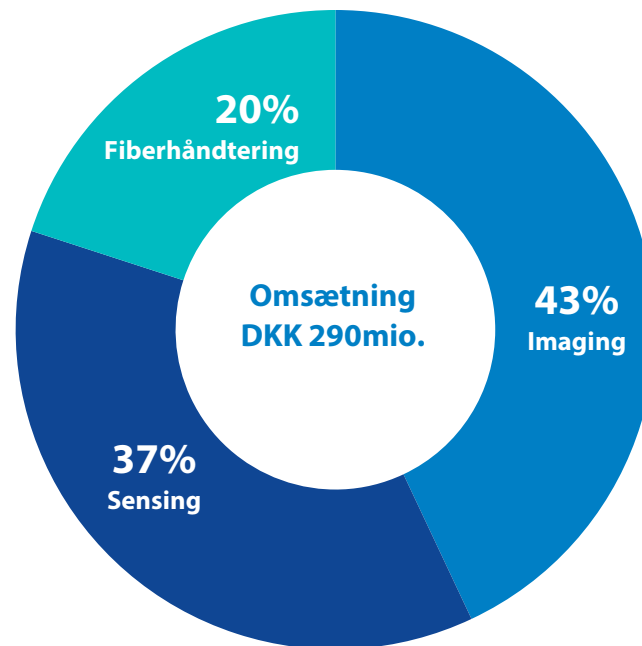


Photonics Group hovedtal

DKK mio.	2014	2013
Omsætning	290	266
- Organisk vækst	9%	13%
EBITDA	21	6
Investeret kapital	201	200
Antal medarbejdere	209	205

Organisk vækst

Imaging	5%
Sensing	11%
Fiberhåndtering	10%
Photonics Group	9%







Generalforsamling **2015**

Bestyrelsens selvevaluering

Selvevaluering med assistance fra ekstern konsulent

Konklusioner:

- Velfungerede bestyrelse
- De rette diskussioner og konklusioner
- Mødestruktur og materiale skal forbedres



Forslag til bestyrelsens vederlag

Beløb i DKK 1.000	2015	2014
Formand (3x grundbeløb)	900	900
Næstformand (2x grundbeløb)	600	600
Øvrige bestyrelse pr. medlem (grundbeløb)	300	300
Revisionsudvalg - (formand 200 og medlem 100)	300	300
Nomineringsudvalg - (formand 100 og medlem 50)	150	150
Vederlagsudvalg - (formand 100 og medlem 50)	150	150
Arbejdsudvalg Nilfisk - (formand 200 og medlem 100)	300	300
Arbejdsudvalg NKT Cables - (formand 200 og medlem 100)	300	300
Arbejdsudvalg Photonics Group - (formand 150 og medlem 75)	225	225
Samlet vederlag	5.025	5.025

Indstilling af nyt bestyrelsesmedlem



Jutta af Rosenberg

Født 1958, Danmark. Bosat i Luxembourg

- Medlem af en række bestyrelser i danske og internationale børsnoterede selskaber
- Tidligere CFO i ALK-Abelló A/S
- Erfaring og kompetencer, der kan bidrage til NKTs værdiskabelse, især indenfor international ledelse generelt, samt økonomi og regnskab

Foreslået **udbytte**

	2014	2013
Foreslået udbytte for regnskabsåret pr. aktie, DKK	4,0	3,5
I alt til udbetaling, DKK mio.	95,7	83,8

Udbytte udbetales fire bankdage efter generalforsamlingen

NKT aktiens udvikling

