

# Hovedbudskaber 2014

## Resumé af NKTs offentliggjorte engelske årsrapport for 2014

**NKT**

**Organisk vækst** blev **1%**, og var dermed indenfor det oprindeligt forventede niveau på 0-3%

**Operationel EBITDA-margin** (std. metalpriser) blev **9,6%**, og dermed **højere end** de forventede 9,0-9,5%

**Afkast af investeret kapital (RoCE)** blev **forbedret** med **2,7%-point** til 9,4%

**Pengestrømme** fra driftsaktiviteter steg **DKK +1 mia.**, hovedsagligt drevet af reduceret arbejdskapital

**Nettorentebærende gæld** blev DKK 1.135 mio., svarende til 0,9x EBITDA, det **laveste niveau siden 2007**

**Klar strategisk retning defineret**



### Stærk organisk vækst på 6%

- Nilfisk - nyt navn og overordnet brand
- Organisk vækst blev 6%, mens oprindelige forventninger var 2-3%. Væksten var primært drevet af EMEA, som steg 8%
- Operationel EBITDA-margin blev 11,7%, et fald på 0,2%-point fra 2013, påvirket af investeringer i salg og service
- Commercial Excellence programmet blev lanceret i seks lande for at øge vækst
- Ny forretningsstrategi med fokus på vækst lanceres i 1. kvartal 2015



### Operationel EBITDA forbedret med 45%

- Ny administrerende direktør og tilpasset organisationsstruktur
- Organisk vækst blev -5% mod oprindelige forventninger om -2 til -3%
- Operationel EBITDA-margin (std. metalpriser) blev 8,0%, og dermed højere end de forventede ~7,1%, primært drevet af effektiviseringsprogrammet DRIVE
- Realiserede DRIVE besparelser oversteg forventningerne og blev DKK 169 mio. (oprindeligt forventet: DKK 100 mio.). Effekten af de implementerede besparelser de kommende 12 måneder estimeres til DKK 250 mio. mod DKK 185 mio. som oprindeligt forventet



### EBITDA-margin forbedret med 4,9%-points

- Organisk vækst blev 9% mod oprindelige forventninger om 10-20%: EBITDA-marginen steg 4,9%-point til 7,2%-point primært drevet af øget omsætning
- FiOPS, en ny forretningsenhed opstartet i USA med fokus på den voksende energisektor
- Revideret strategi for Sensing and Imaging
- Strategiske alternativer afsøges for Fiber Processing

Beløb i DKK mio.	Nilfisk		NKT Cables		Photonics Group		NKT	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Omsætning	6.836	6.561	8.738	8.983	290	266	15.863	15.809
Organisk vækst	6%	3%	-5%	4%	9%	13%	1%	4%
Operationelt EBITDA	799	778	484	335	21	6	1.269	1.085
Operationel EBITDA-margin	11,7%	11,9%	8,0%*	5,6%*	7,2%	2,3%	9,6%*	8,4%*
Arbejdskapital	1.190	1.073	967	1.681	88	86	2.242	2.812
Arbejdskapital i % af omsætning, LTM	19,5%	19,2%	16,8%	20,7%	30,6%	29,0%	18,1%	20,2%
Afkast af investeret afkast (RoCE)	17,6%	17,5%	4,2%	0,8%	neg.	neg.	9,4%	6,7%

\* Std. metal priser

# Bestyrelseskandidater



## Jens Due Olsen

### Formand

Født 1963, Danmark  
Valgt første gang i 2006  
Cand.polit. 1990

## Kristian Siem

### Næstformand

Født 1949, Norge  
Valgt første gang i 2013

## Jens Maaløe

Født 1955, Danmark  
Valgt første gang i 2004  
Civilingeniør 1979, PhD. 1983

## Kurt Bligaard Pedersen

Født 1959, Danmark  
Valgt første gang i 2011  
Cand.scient.pol. 1988

### NKT-udvalg

Nilfisk (F)  
NKT Cables (F)  
Photonics Group (M)

NKT Cables (M)

Photonics Group (F)  
Revision (M)

Nominering (F)

### Andre ansættelser og bestyrelsesposter

- Amrop A/S (F)
- Atchik Realtime A/S (F)
- Auriga Industries A/S (F)
- Pierre.dk A/S (F)
- Bladt Industries A/S (NF), (RUF)
- Heptagon Advanced Micro Optics Inc. (RUF)
- Cryptomathic A/S
- Gyldendal A/S
- Industriens Pensionsforsikring A/S, Inv. udvalg (F)
- Royal Unibrew A/S
- Auris Luxembourg III S.A., Rådgivningsudvalg (M)

- Siem Industries Inc. (F)
- Subsea 7 Inc. (F)
- Siem Offshore Inc.
- Siem Shipping Inc.
- Star Reefers Inc.
- North Atlantic Smaller Companies Investment Trust PLC
- Flensburger Schiffbau Gesellschaft

- Adm. direktør, Terma A/S
- Grundfos Holding A/S
  - Poul Due Jensen's Fond

Adm. direktør, Gazprom Energy

- BRFFholding A/S (NF)
- BRFF Fonden
- Jyske Bank A/S (NF), (RUF)
- København Zoo (NF)
- Noordgastransport B.V.

### Antal NKT aktier ultimo 2014

1.500 (2013: 1.500)

5.000 (2013: 5.000)

515 (2013: 515)

1.000 (2013: 1.000)

### Særlige kompetencer

- Ledelse af industri-virksomheder
- Ledelse af børsnoterede selskaber
- Erfaring indenfor økonomiske og finansielle forhold

- Ledelse af industri-virksomheder
- Ledelse af børsnoterede selskaber
- Dybdgående viden om energisektoren
- Internationale, finansielle forhold

- Ledelse af industri-virksomheder
- Ledelse af børsnoterede selskaber
- Erfaring inden for højteknologi og teknologisk udvikling

- International ledelse af industrivirksomheder
- Ledelse af børsnoterede selskaber
- Dybdgående viden om energisektoren
- Omfattende erhvervs erfaring

(F) = Formand, (NF) = Næstformand, (M) = Medlem, (RUF) = Revisionsudvalgsformand, (RUM) = Revisionsudvalgsmedlem



**Lars Sandahl Sørensen**

Født 1963, Danmark  
Valgt første gang i 2013  
Master international økonomi  
og ledelse

Vederlag **(M)**  
Nominering **(M)**  
Nilfisk **(M)**

Partner, Flensby & Partners A/S

- Damvad Group **(F)**
- SEDK **(NF)**
- Wexøe Holding A/S
- Industriens Fond
- VEGA

685 (2013: 400)

- International services management
- Ledelse af børsnoterede selskaber
- Erfaring inden for handel, international forretningsudvikling, ledelsesudvikling i flere industrielle sektorer samt salg og marketing



**Niels-Henrik Dreesen\***

Født 1957, Danmark  
Valgt første gang i 2012

Produktionsteknisk chef,  
NKT Cables

- NKT Cables samarbejdsudvalg **(M)**
- HSE-udvalg **(M)**
- DIs miljøudvalg **(M)**

125 (2013: 125)



**René Engel Kristiansen\***

Født 1968, Danmark  
Valgt første gang i 2014  
Civilingeniør, 1994

Manager, Regional Sales and  
Business Development,  
NKT Photonics A/S

5 (2013: 5)



**Gitte Toft Nielsen\***

Født 1964, Danmark  
Valgt første gang i 2014

Økonomiassistent, Nilfisk A/S

- Fagforeningsrepræsentant (HK)
- Lokalt arbejdsudvalg **(M)**

0 (2013: 0)

\* Medarbejdervalgt og ikke på valg i 2015.



Yderligere information om NKTs udvalg kan ses i selskabets årsrapport side 43.

# Hoved- og nøgletal

Beløb i DKK mio.	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Resultatopgørelse</b>					
Omsætning	15.863	15.809	15.253	15.604	14.451
Omsætning til std. metalpriser <sup>1)</sup>	13.180	12.843	12.148	12.151	11.478
Operationelt driftsresultat før afskrivninger (Oper. EBITDA) <sup>2)</sup>	1.269	1.085	1.039	878	895
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	1.061	1.103	1.009	845	809
Af- og nedskrivning af materielle aktiver	-365	-405	-360	-398	-279
Af- og nedskrivning af immaterielle aktiver	-191	-190	-176	-161	-140
Driftsresultat (EBIT)	505	508	473	286	390
Finansielle poster, netto	-99	-160	-196	-280	-135
Resultat før skat (EBT)	406	348	277	6	255
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	280	253	196	8	203
Årets resultat af ophørt aktivitet	0	0	1.410	119	67
Årets resultat	280	253	1.606	127	270
Aktionærerne i NKT Holding A/S' andel af resultat	280	252	1.604	125	266
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktiviteter af forts. aktiviteter	1.583	545	1.122	572	-363
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter af forts. aktiviteter	-371	-694	-532	-798	-925
heraf investeringer i materielle aktiver	-243	-257	-364	-445	-744
Frie pengestrømme	1.213	-149	590	-225	-1.288
<b>Balance</b>					
Aktiekapital	479	479	478	475	475
Aktionærerne i NKT Holding A/S' andel af egenkapital	5.969	5.667	5.730	4.060	4.105
Minoritetsinteresser	6	7	7	6	7
Koncernens egenkapital	5.975	5.674	5.737	4.066	4.112
Balancesum	12.338	12.995	12.936	13.439	12.556
Nettorentebærende gæld <sup>3)</sup>	1.135	2.111	1.909	4.429	4.105
Investeret kapital (Capital Employed) <sup>4)</sup>	7.110	7.785	7.646	8.496	8.218
Arbejdskapital <sup>5)</sup>	2.242	2.812	2.409	2.740	2.997
<b>Nøgletal og medarbejdere</b>					
Operationelt EBITDA-margin (std. metalpriser)	9,6%	8,4%	8,6%	7,2%	7,8%
Gearing	19%	37%	33%	109%	100%
Nettorentebærende gæld i forhold til oper. EBITDA <sup>6)</sup>	0,9	1,9	1,8	4,3	4,2
Soliditetsgrad (egenkapital i % af samlede aktiver) <sup>7)</sup>	48%	44%	44%	30%	33%
Afkast af investeret kapital (RoCE) <sup>8)</sup>	9,4%	6,7%	6,2%	5,5%	7,5%
Antal aktier à DKK 20 (1.000 stk.)	23.934	23.930	23.888	23.738	23.738
Resultat af fortsættende aktiviteter, DKK pr. udest. aktie (EPS) <sup>9)</sup>	11,7	10,6	8,2	0,3	8,5
Resultat, DKK pr. udestående aktie (EPS) <sup>9)</sup>	11,7	10,6	67,5	5,3	11,3
Udbetalt udbytte, DKK pr. aktie	3,5	8,0	2,0	2,0	3,5
Indre værdi, DKK pr. udestående aktie <sup>10)</sup>	250	238	241	172	173
Børskurs, DKK pr. aktie	332	268	204	191	297
Antal medarbejdere, gennemsnit	9.078	8.899	8.867	9.038	8.454

<sup>1) - 10)</sup> Forklarende kommentarer samt nøgletal fremgår af note 8.5 til koncernregnskabet.