

# 2015 resultat som forventet

OMSÆTNING, EUR

2.224 mio.

ORGANISK VÆKST

3%

OPERATIONEL EBITDA-MARGIN  
std. metalpriser

9,4%

AFKAST AF INVESTERET KAPITAL

10,1%

GÆLDSNIVEAU

0,5x

OPERATIONELT EBITDA

MEDARBEJDERE

8.950



## Finansielt resultat lavere end forventet

- Organisk vækst var flad, mens nominal vækst var 6% drevet af valutaeffekt og opkøb
- Operationel EBITDA-margin faldt til 10,1%, påvirket af lav vækst, forsinket effekt af investeringer i salg og service samt leveringsproblemer i 1. halvår 2015
- Accelerate forretningsstrategi lanceret med fokus på vækst
- Commercial Excellence programmet lanceret i 10 lande, svarende til 60% af samlet omsætning
- Fem opkøb afsluttet



## Øget indtjening drevet af Products og DRIVE

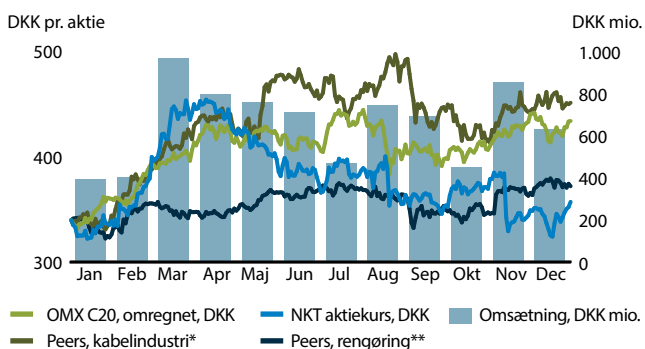
- Organisk vækst blev 4%, drevet af Projects og Products forretningerne
- Operationel EBITDA-margin (std. metalpriser) steg som forventet til 9,0%, positivt påvirket af effektiviseringsprogrammet DRIVE og højere omsætning
- Målet om årlig besparelse på EUR 60 mio. fra DRIVE blev nået et år før forventet
- EXCELLENCE 2020 forretningsstrategi lanceret med fokus på øget indtjening
- Tilfredsstillende ordrebog på offshore projekter



## Øget indtjening drevet af større produktmarginer

- Integration af alle segmenter i én ledelsesenhed under navnet NKT Photonics
- Organisk vækst blev 9% og operationel EBITDA-margin steg til 9,6%
- Betydelige kontrakter indgået med store, industrielle kunder
- Forretningsstrategi lanceret med fokus på vækst og kommercialisering
- Frasalg af Fiberhåndtering med effekt fra 1. september 2015

## Udvikling i aktiekurs og omsætning 2015



\* Peers, kabelindustri: Nexans S.A., Prysmian S.p.A. og General Cable Corp.

\*\* Peers, rengøring: Husqvarna AB, Stanley Black & Decker, Inc., Tennant Company og Toro Company.

## Udlodning til aktionærer

Udbytte pr. aktie: DKK 4

Aktietilbagekøb

I alt

DKK mio. EUR mio.

97 13

550 74

647 87

# Langsigtet værdiskabelse

NKT har fokus på værdiskabelse gennem langsigtet, aktivt ejerskab af sine forretningsområder. Grundlaget er en stærk koncern med en solid finansiell position til at udvikle selskaberne yderligere gennem f.eks. målrettede investeringer og opkøb.

## NKTs ledelsesstruktur

I NKT drives forretningsområderne med direkte reference til bestyrelsen. Strukturen skal sikre en effektiv, fleksibel og transparent beslutningsproces inden for en række strategiske og operationelle emner, herunder den strategiske retning, finansielle resultater og større investeringer.

Det aktive ejerskab udøves af bestyrelsen og dens arbejdsudvalg for forretningsområderne i samarbejde med NKTs koncernfunktioner. Det sker blandt andet ved månedlige møder med ledelsen i hvert forretningsområde, hvor de førnævnte emner diskuteres.

## NKTs langsigtede strategiske mål



## Nilfisk

OMSÆTNING, EUR

972 mio.

ORGANISK VÆKST

0%

OPERATIONEL  
EBITDA-MARGIN

10,1%

AFKAST AF  
INVESTERET KAPITAL

12,9%

### Profil

Nilfisk er en af verdens førende producenter af professionelle rengøringsløsninger. De sælges primært til institutionelle og industrielle kunder samt rengøringselskaber. Nilfisk har hovedkvarter i Danmark og produkterne sælges i over 100 lande under to globale brands, Nilfisk og Viper samt en række regionale og lokale varemærker. Nilfisk har fabrikker i Asien, Europa og Nord- og Sydamerika.

### Strategi

Nilfisks Accelerate strategi blev lanceret i starten af 2015. Den fokuserer på øget vækst og på at konsolidere Nilfisks førende position ved at opnå højere markedsandel. Accelerate bygger videre på det tidligere strategiske fokus om at blive kundernes foretrukne valg, samt en langsigtet forbedring af produktion og logistik.

### Højdepunkter i 2015

- Lancering af Accelerate vækststrategi
- Nilfisk - nyt selskabsnavn og positionering af brand
- Udrulning af Commercial Excellence program
- Fem opkøb gennemført

### Langsigtede strategiske mål

- Organisk vækst på 2-3% over BNP
- Afkast af investeret kapital på 18-19%



#### OMSÆTNING, EUR

1.212 mio.

#### ORGANISK VÆKST

4%

#### OPER. EBITDA-MARGIN std. metalpriser

9,0%

#### AFKAST AF INVESTERET KAPITAL

8,2%

#### Profil

NKT Cables er en førende global leverandør af kabler til primært energisektoren og byggebranchen og har hovedkvarter i Tyskland. Produkterne sælges hovedsageligt i Europa og Kina, hvor NKT Cables' fabrikker også er placeret.

#### Strategi

NKT Cables lancerede EXCELLENCE 2020 strategien i efteråret 2015 med det primære fokus at forbedre indtjeningen. Strategien har udgangspunkt i effektiviseringsprogrammet DRIVE, som blev introduceret i 2013 med det formål at øge værdiskabelsen. EXCELLENCE 2020 indeholder fire overordnede indsatsområder samt en række initiativer for de enkelte forretningssegmenter, som udgør NKT Cables.

#### Højdepunkter i 2015

- Målet om årlig besparelse på EUR 60 mio. nået for DRIVE effektiviseringsprogrammet
- Lancering af EXCELLENCE 2020 strategi
- To offshore projekter tildelt og fuld kapacitetsudnyttelse forventet ind i 2017
- Turnaround i APAC og højspænding-onshore segmenterne
- Direktionen styrket med to nye medlemmer

#### Langsigtede strategiske mål

- Afkast af investeret kapital over 15%
- Blive kundernes foretrukne valg
- Opnå et medarbejder Trust Index >80



#### OMSÆTNING, EUR

41 mio.

#### ORGANISK VÆKST

9%

#### OPERATIONEL EBITDA-MARGIN

9,6%

#### AFKAST AF INVESTERET KAPITAL

0,4%

#### Profil

NKT Photonics er en førende global leverandør af fiberlasere, fotoniske krystalfibre og distribuerede temperatursystemer (DTS). Produkterne anvendes blandt andet i mikroskoper og måleteknisk udstyr, til optimering af energikabler, brandovervågning i tunneller og i lasere til at skære i meget hårdt materiale. NKT Photonics har hovedkvarter i Danmark og har et globalt salgs- og servicenetværk.

#### Strategi

NKT Photonics' strategi har til formål at skabe øget profitabel vækst og nå et kommercielt niveau for produkterne. Målene skal nås ved at tilbyde komplette løsninger i tillæg til de komponenter, der sælges i dag, sammen med aktiv forfølgelse af partnerskaber, joint-ventures og opkøb. Dette understøttes af Lean produktion og hurtigere introduktion af nye produkter.

#### Højdepunkter i 2015

- Ny CEO tiltrådte 1. juli
- Betydelige kontrakter indgået med store, industrielle kunder
- Forretningsstrategi redefineret mod fokus på vækst og kommercialisering
- Fiberhåndtering-forretningen solgt fra

#### Langsigtede strategiske mål

- Årlig organisk vækst over 10%
- Afkast af investeret kapital på ~20%

# 5 års hoved- og nøgletal

Beløb i EUR mio.	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Resultatopgørelse</b>					
Omsætning	2.223,6	2.129,4	2.122,0	2.047,4	2.094,5
Omsætning til std. metalpriser	1.869,2	1.769,2	1.723,9	1.630,6	1.631,0
Operationelt driftsresultat før afskrivninger (Oper. EBITDA)	175,2	170,5	145,6	139,5	117,9
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	152,0	142,6	148,1	135,4	113,4
Af- og nedskrivning af materielle aktiver	-85,1	-49,0	-54,4	-48,3	-53,4
Af- og nedskrivning af immaterielle aktiver	-32,7	-25,8	-25,5	-23,6	-21,6
Operationelt driftsresultat (Oper. EBIT)	97,9	96,1	73,9	68,7	43,2
Driftsresultat (EBIT)	34,2	67,8	68,2	63,5	38,4
Finansielle poster, netto	-6,1	-13,1	-21,5	-26,3	-37,6
Resultat før skat (EBT)	28,1	54,7	46,7	37,2	0,8
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	1,2	37,9	34,0	26,3	1,1
Årets resultat af ophørt aktivitet	0,0	0,0	0,0	189,3	16,0
Årets resultat	1,2	37,9	34,0	215,6	17,0
Aktionærerne i NKT Holding A/S' andel af resultat	1,0	37,9	33,8	215,3	16,8
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktiviteter af fortsættende aktiviteter	173,2	212,4	73,2	150,6	76,8
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter af fortsættende aktiviteter	-87,9	-49,7	-93,2	-71,4	-107,1
heraf investeringer i materielle aktiver	-39,0	-32,7	-34,4	-48,9	-59,7
Frie pengestrømme	85,3	162,7	-20,0	79,2	-30,2
<b>Balance</b>					
Aktiekapital	64,9	64,2	64,3	64,2	63,8
Aktionærerne i NKT Holding A/S' andel af egenkapital	808,6	801,2	760,7	769,1	545,0
Minoritetsinteresser	0,9	0,8	0,9	0,9	0,8
Koncernens egenkapital	809,5	802,0	761,6	770,1	545,8
Balancesum	1.683,6	1.655,9	1.744,3	1.736,4	1.803,9
Nettorentebærende gæld	88,9	152,4	283,4	256,2	594,5
Investeret kapital (Capital Employed)	898,4	954,4	1.045,0	1.026,3	1.140,4
Arbejdskapital	269,2	300,6	377,5	323,4	367,8
<b>Nøgletal og medarbejdere</b>					
Operationel EBITDA-margin (std. metalpriser)	9,4%	9,6%	8,4%	8,6%	7,2%
Gearing (nettorentebærende gæld i forhold til koncernens egenkapital)	11%	19%	37%	33%	109%
Nettorentebærende gæld i forhold til oper. EBITDA	0,5	0,9	1,9	1,8	4,3
Soliditetsgrad (egenkapital i % af samlede aktiver)	48%	48%	44%	44%	30%
Afkast af investeret kapital (RoCE)	10,1%	9,4%	6,7%	6,2%	5,5%
Antal aktier à 20 DKK (1.000 stk.)	24.186	23.934	23.930	23.888	23.738
Resultat af fortsættende aktiviteter, EUR pr. udest. aktie (EPS)	0,0	1,6	1,4	1,1	0,0
Resultat, EUR pr. udestående aktie (EPS)	0,0	1,6	1,4	9,1	0,7
Udbetalt udbytte, DKK pr. aktie	4,0	3,5	8,0	2,0	2,0
Indre værdi, EUR pr. udestående aktie	34	34	32	32	23
Børskurs, DKK pr. aktie	357	332	268	204	191
Antal medarbejdere, gennemsnit	8.895	9.078	8.899	8.867	9.038