



NKT



Resumé af
årsrapport
2021

Overblik over NKT-koncernen

NKT Group består af to selvstændige virksomheder: NKT, en førende leverandør af elkabler, og NKT Photonics, en førende leverandør af fiberlasere og fotoniske krystal fibre. Begge virksomheder har hovedkontor i Danmark og har aktiviteter over hele verden.

Antal år med innovation

130

Medarbejdere på verdensplan

4.176

Nationaliteter

84

Noteret på den danske
fondbørs -
Nasdaq Copenhagen

Registrerede aktionærer

+30.000

Udvikling i aktiekurs, 2021

+16%

NKT A/S aktiekurs



Finansielle højdepunkter 2021



EUR 1.263 mio

Omsætning (std. metalpriser)

(2020: EUR 1.087 mio).



EUR 131,1 mio

Operationelt EBITDA

(2020: EUR 56,7 mio)



EUR 80,1 mio

Omsætning

(2020: EUR 69,9 mio)



EUR 7,5 mio

Operationelt EBITDA

(2020: EUR 2,6 mio)

Kommentar fra bestyrelsesformanden

Vokser og investerer for en grønnere fremtid

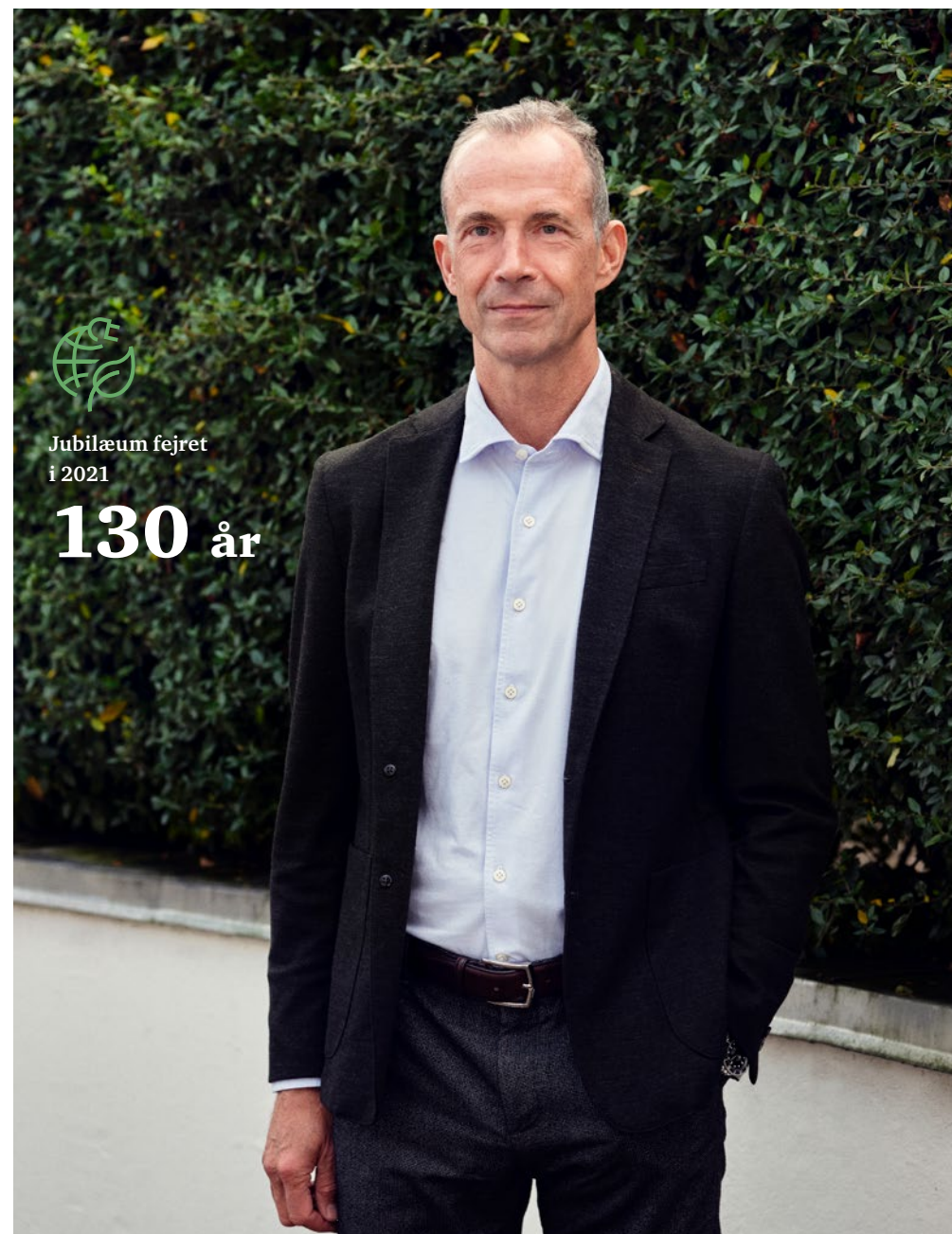
I 2021 fejrede NKT 130-års jubilæum. Vores lange historie har givet os erfaring til at modstå globale udfordringer og fleksibilitet til at være på forkant med innovative, teknologiske løsninger. Disse egenskaber viste sig at være værdifulde i et år med nye spændende projekter og høj vækst på den ene side, og COVID-19, globale forsyningsafbrydelser, begrænset adgang til visse varer og tjenester og højt pres på prisniveauer på den anden side.

Vores forretningsområder kom igennem 2021 med finansielle resultater, der var bedre end oprindeligt forventet, en ordrebeholdning af højspændingsprojekter på et stærkt niveau og en attraktiv position til yderligere vækst i de kommende år.

Globale megatrends som den grønne omstilling driver i stigende grad elektrificeringen af verden omkring os. Det overordnede mål om at reducere CO₂-udledningen har sat grønne ambitioner højt på de politiske dagsordener verden over, og vi står klar til at yde fortsat støtte til overgangen til vedvarende energi ved at sikre den nødvendige infrastruktur, der muliggør den grønne omstilling.

Stærk base til at realisere fremtidige vækstambitioner

Vores kabel- og fotonikforretninger er begge blandt markedslederne inden for deres områder og leverer innovative løsninger til vores kunder. Disse evner viste sig at udgøre et positivt grundlag for os i 2021 til at styrke vores markedspositioner.



“Som en væsentlig bidragsyder til den grønne omstilling forventer vi, at vores stærke markeds- og teknologipositioner udgør et betydeligt vækstpotentiale.”

Året var igen påvirket af COVID-19. Det lykkedes os at navigere i udfordringerne i markedet ved effektivt at beskytte vores medarbejderes sundhed og begrænse påvirkningen af den daglige drift, så vi fortsat kunne betjene vores kunder og projekter. Sideløbende reducerede vi vores virksomheders CO₂e-udledning betydeligt.

Både NKT og NKT Photonics leverede finansielle resultater, der oversteg vores oprindelige forventninger en smule og forbedrede lønsomheden tilfredsstillende i forhold til året før.

Bredt funderet vækst i 2021

Vækst er en nøgleambition for virksomheden, og vores omsætning voksede organisk med 15% i både NKT og NKT Photonics. Dette var afgørende i forhold til den positive indtjeningsudvikling.

Vores etablerede markedspositioner og innovative kompetencer vil holde os på

forkant med vores brancher, hvilket muliggør yderligere vækst i de kommende år.

NKT's ordrebeholdning af højspændingsprojekter forblev på et højt niveau med en værdi på næsten EUR 3 mia. ved udgangen af 2021. Beholdningen omfatter projekter inden for en række forskellige teknologier og markeder og afspejler vores ambition om at være en væsentlig aktør i forbindelse med etableringen af havvindmølleparker samt udvikling af det globale elnet.

NKT er blandt de førende globale virksomheder inden for jævnstrøms-teknologi, og størstedelen af vores ordrebeholdning omfatter projekter inden for dette ekspertiseområde. Grundlaget for vores stærke position på dette marked er baseret på købet af ABB HV Cables i 2017.

Som planlagt har vi investeret massivt i vores højspændingsfabrikker i Tyskland og Sverige i løbet af 2021 med henblik på at øge vores kapacitet yderligere i de

kommende år. Derudover gennemførte vi forskellige effektiviseringer for at øge vores konkurrenceevne på tværs af virksomheden. Investering i teknologi, produktionskapacitet og mennesker er nøglen til at forblive konkurrencedygtig og for at sikre vores fremtidige succes.

NKT Photonics leverer avanceret teknologi til kunder og voksende markeder inden for innovative industrier som autonome elbiler, smartphones, kvantecomputere, kunstig intelligens, med-tech og sundhedspleje samt vedvarende energi. NKT Photonics vendte tilbage til en positiv udvikling i 2021 efter de COVID-19-relaterede udfordringer i 2020, og vores stærke kommercielle position resulterede i en rekordhøj omsætning.

I juli 2021 besluttede vi at genoptage gennemgangen af strategiske alternativer for NKT Photonics med det formål at maksimere værdiskabelsen og positionere NKT Photonics til langsigtet vækst. Vi

har ansat en ledende finansiell rådgiver til at hjælpe, og processen er i gang.

Mennesker, ledelse og samarbejde er nøglen til succes

Vores medarbejdere og ledelsesteams fortjener en særlig tak for et veludført år på trods af udfordringerne i 2021. Vi vil også gerne byde mange nye kollegaer hjertelig velkommen, der tilføjer kompetencer og mangfoldighed til vores virksomhed.

Bestyrelsen takker alle aktionærer, kunder og samarbejdspartnere for deres støtte i 2021. Vi værdsætter disse stærke relationer.

Nu ser vi fortrøstningsfuldt ind i 2022, mens vi forfølger vores fortsatte vækstambitioner.

Jens Due Olsen

Bestyrelsesformand,
NKT A/S

Udvikling i 2021 – NKT

NKTs omsætning udviklede sig positivt i 2021, drevet af øget aktivitet i alle tre forretningsområder. Dette resulterede i en organisk vækst på 15%. Den højere omsætning drev også indtjeningen op, og det operationelle EBITDA blev mere end fordoblet fra 2020 til 2021. Pengestrømgenereringen blev positivt påvirket af de forbedrede økonomiske resultater, men det frie cash flow var svagt negativt som følge af gennemførelsen af de planlagte investeringer.

Positiv udvikling i alle forretningsområder

I 2021 eksekverede forretningsområdet Solutions på mange højspændingsprojekter, der er tildelt i de seneste år, samt tilføjede nye projekter til en allerede stærk ordrebeholdning. Dette giver et solidt grundlag for fremtidig vækst.

Vores forretningsområde Applications fortsatte sin positive udvikling med yderligere forbedring af indtjeningen. Den positive udvikling er et resultat af højere omsætning og tilfredsstillende eksekvering af effektiviseringstiltag.

Vores forretningsområde Service & Accessories leverede usædvanligt stærke finansielle resultater. Dette skyldtes primært vores evne til at vinde og udføre et stort antal offshore reparationsprojekter.

Den positive finansielle udvikling i 2021 blev opnået på trods af den fortsatte tilstedeværelse af COVID-19, virkningerne af høje prisstigninger på flere omkostningsposter og global mangel på produkter og tjenester.

Forberedelser til fremtidig vækst

Elkabelindustrien forventes fortsat at tilbyde attraktive muligheder i de kommende år. I 2021 lancerede og etablerede NKT, som en del af vækstaambitionerne, en række initiativer på tværs af forretningsområderne.

Disse initiativer omfattede investeringer i Solutions såsom udvidelsen af højspændingsfabrikkerne i Karlskrona, Sverige, og Köln, Tyskland. Der er i 2021 sket fremskridt begge steder, herunder opførelsen af et nyt ekstruderingsstårn i Karlskrona. Med en højde på 150 meter er tårnet det tredjehøjeste i Sverige.

I de to andre forretningsområder blev der igangsat projekter for at forbedre effektiviteten og produktionsoutputtet. I Applications påbegyndtes flytningen af lavspændingsproduktion fra Asnæs i Danmark til Warszowice i Polen og Kladno i Tjekkiet. mens produktionen af

tilbehør til højspændingskabler flyttes fra Köln og centraliseres på den eksisterende fabrik i Alingsås, Sverige.

Tocifret omsætningsvækst

Drevet af vækst i alle tre forretningsområder steg NKT's omsætning* til EUR 1.263 mio. i 2021, en forbedring på EUR 176 mio. fra sidste år, svarende til en organisk vækst på 15%. Den største absolutte stigning i omsætningen* blev leveret i det mindste forretningsområde, Service & Accessories med EUR 64,5 mio. Fordelt på forretningsområder var den organiske vækst 9% i Solutions, 13% i Applications og 48% i Service & Accessories.

Omsætningen målt i markedspriser var EUR 1.828 mio. i 2021 mod EUR 1.403 mio. i 2020.

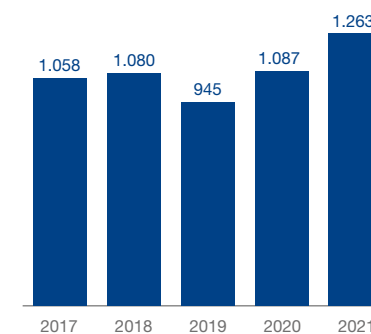
Operationelt EBITDA mere end fordoblet

Det operationelle EBITDA for NKT steg med EUR 74,4 mio. fra 2020 til 2021. NKT fortsatte dermed med at forbedre indtjeningen fra niveauet i 2019. Alle tre forretningsområder bidrog med øget indtjening drevet af den højere omsætning og succesrige implementering af effektiviseringstiltag.

Det operationelle EBITDA i 2021 omfattede forsikringsindtægt, der tidligere var udgiftsført. Dette genererede en indtægt indregnet som andre driftsindtægter

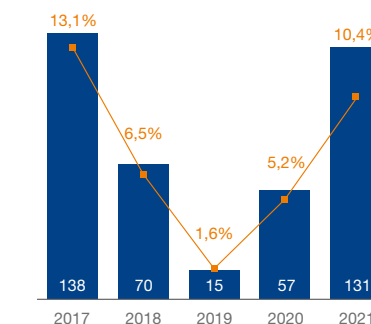
Omsætning (std. metalpriser)

Beløb i EUR mio.



Operationelt EBITDA

Beløb i EUR mio.



■ Operationelt EBITDA

— Operational EBITDA-margin (std. metalpriser), %

i 3. kvartal og forbedrede derved det operationelle EBITDA i forretningsområdet Solutions med EUR 20,7 mio.

Indtjeningsforbedringen førte til en øget operationel EBITDA-margin på 10,4%* i 2021 mod 5,2%* i 2020.

De samlede engangsposter i 2021 udgjorde EUR -12,7 mio. mod EUR -9,9 mio. i 2020. I 3. kvartal 2021 udgiftsførte NKT engangsomkostninger på EUR 14,5 mio. vedrørende omkostningsgennemgangen i Solutions, hvor medarbejderantallet i Köln vil blive reduceret med mere end 100 i løbet af 2021-2023. På den anden side havde NKT en engangssindtægt på EUR 1,8 mio. fra frasalget af fabrikken i Stenlille, Danmark, i januar 2021.

Drevet af de samme parametre som væksten i operationelt EBITDA steg den rapporterede EBITDA til 118 mio. i 2021 fra 46,8 mio. EUR i 2020.

Tilbage til et positivt nettoresultat i 2021

NKTs nettoresultat for 2021 udgjorde EUR 11,9 mio. Dette er en stigning på EUR 75,4 mio. fra 2020. Den rapporterede skatteprocent var 24%.

Positiv indtjening og arbejdskapitaludvikling opvejet af investeringer

Drevet af det positive EBITDA-bidrag og den forbedrede arbejdskapitalposition

udgjorde pengestrømmen fra driftsaktiviteter EUR 209 mio. i 2021.

Som planlagt øgede NKT sit investeringsniveau markant i 2021. Forhøjelsen var relateret til investeringsprogrammet i Solutions med udvidelserne af højspændingsproduktionsfaciliteterne i Köln og Karlskrona.

Som følge heraf udgjorde pengestrømmen fra investeringsaktiviteter, eksklusive opkøb og frasalg, EUR -213 mio. i 2021 mod EUR -90,8 mio. i 2020 NKT.

NKT genererede et frit cash flow, eksklusive opkøb og frasalg, på EUR -4,5 mio. i 2021. I 2020 var det tilsvarende tal på EUR 44,8 mio.

Ordrebeholdning på højt niveau

NKTs ordrebeholdning af højspændingsprojekter var EUR 2,87 mia. (EUR 2,43* mia.) ved udgangen af 2021. Dette var et fald fra EUR 3,07 mia. (EUR 2,59* mia.) ved udgangen af 2020. NKT forventer, at omkring 25 % af ordrebeholdningen realiseres i 2022.

Drevet af den igangværende omstilling til vedvarende energi blev NKT tildelt en række nye projekter i 2021. Den samlede ordreindgang beløb sig til ca. EUR 500 mio. og omfattede hovedsageligt de to projekter Troll West og Dogger Bank C.

I april 2021 blev NKT tildelt power-from-shore-ordren til Troll West-projektet i Nordsøen. Dette er et nøglefærdigt projekt, der omfatter delvis elektrificering af Troll B-plattformen og fuld elektrificering af Troll C. Strømbehovet til begge platforme vil blive dækket fra land og vil reducere CO₂e-udledningen i Norge.

Ordren omfatter nøglefærdig levering og installation af NKT Victoria af mere end 110 km 145 kV højspændings-AC offshore-kabelsystem med tre dynamiske sektioner.

I juni 2021 blev NKT tildelt Dogger Bank C-projektet til at levere og installere kabelsystemer med en samlet længde på 2x250 km 320 kV DC offshore eksportkabler. Dette er tredje og sidste fase af verdens største havvindmølleprojekt, Dogger Bank Wind Farm, og afslutter dermed NKT's engagement i projektet. Dogger Bank A & B-projekterne blev tildelt NKT i 2019.

Dogger Bank offshore vindmøllepark vil, når den er fuldt idriftsat, være den første højspændings DC tilsluttede vindmøllepark i Storbritannien.

* Std Metal priser

Udvikling i 2021 – NKT Photonics

I 2021 udviklede NKT Photonics' finansielle resultater sig positivt efter de negative påvirkninger af COVID-19 pandemien i 2020.

Drevet af Industrial og Quantum & Nano Technology segmenterne steg omsætningen og EBITDA markant. Den samme positive udvikling blev leveret i ordreindgangen, som steg med 26 % i forhold til 2020. De frie pengestrømme i 2021 var på samme niveau som i 2020, da forbedret EBITDA blev opvejet af øget arbejdskapital.

Rekordhøj omsætning i 2021

Omsætningen i NKT Photonics nåede op på EUR 80,1 mio. i 2021 og var EUR 10,2 mio. over 2020. Dette svarede til 15% organisk vækst. Omsætningen i 2021 var EUR 5,5 mio. over 2019-niveauet før COVID-19-pandemien.

NKT Photonics' vækst var særligt stærk i 1. halvår 2021, da den tilsvarende periode i 2020 var negativt påvirket af COVID-19 pandemien. De væsentligste vækstområder i 2021 var Industrial og Quantum & Nano Technology segmenterne med et bredt funderet vækst. Den mest positive udvikling var i halvlederindustrien og i kvanteforskning og kvantecomputere. Industrial var det hårdest ramte segment af COVID-19 pandemien i 2020.

I 2021 oplevede Medical & Life Science-segmentet et fald i omsætningen som følge af ugunstig fordeling af ordrer i forhold til 2020. Omsætningen i Aerospace & Defence faldt som følge af en usædvanlig stor ordre i 2020.

EBITDA løftet af vækst i omsætning

NKT Photonics' EBITDA blev næsten tredoblet fra EUR 2,6 mio. i 2020 til EUR 7,5 mio. i 2021. Væksten i indtjeningen skyldtes primært højere omsætning sammen med højere bruttomargin fra et mere gunstigt produktmix.

EBITDA-niveauet i 2021 var lavere end i 2019. De primære årsager til denne udvikling var et højere omkostningsniveau i 2021 for at forberede fremtidig vækst og 2019 indeholdt visse positive engangsposter.

Fortsættelsen af COVID-19 pandemien i 2021 havde begrænset indflydelse på resultatet. NKT Photonics prioriterede de nødvendige tiltag for at sikre medarbejdernes sundhed og opretholde stort set uafbrudt produktion.

NKT Photonics oplevede endvidere kun begrænsede forsinkelser i leveringen af komponenter til produktion i 2021, men den nuværende situation er fortsat en udfordring for industrien. At løse dette er et fokusområde for NKT Photonics, og der er implementeret foranstaltninger for at

mindske risici og sikre upåvirket produktionsflow. EBITDA-marginen i 2021 var 9,4% sammenlignet med 3,7% i 2020.

Pengestrømsgenerering stort set som i 2020

Det frie cash flow på EUR -15,3 mio. i 2021 var EUR 0,6 mio. over 2020 drevet af forbedret EBITDA.

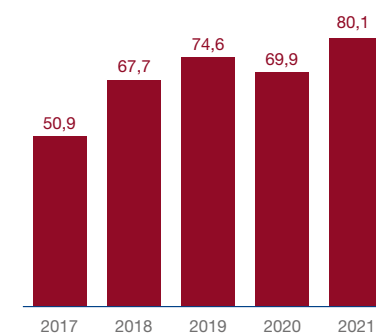
Ordreindgangen steg med 26 %

På samme måde som omsætningen er ordreindgangen genoprettet i 2021 efter den negative udvikling i 2020 som følge af COVID-19 pandemien.

Den samlede ordreindgang steg 26% i forhold til 2020. Dette bragte ordreindgangen i 2021 13% over rekordindgangen i 2019. Det højere ordreniveau var primært drevet af halvleder-, oftalmologi- og kvanteteknologisegmenterne.

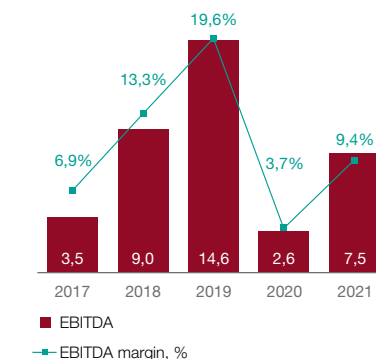
Omsætning

Beløb i EUR mio.



EBITDA

Beløb i EUR mio.



Finansielle forventninger – NKT

NKT

2022

Omsætningen (i std. metalpriser) forventes at blive cirka EUR 1,35-1,45 mia. og det operationelle EBITDA forventes at blive cirka EUR 130-155 mio. i 2022.

Forretningsområderne Solutions og Applications forventes at være de positive bidragsydere til omsætning og operationelt EBITDA i 2022 og dermed fortsætte den positive udvikling fra 2021. I Service & Accessories forventes omsætning og operationelt EBITDA at være på et lavere niveau i 2022 sammenlignet med til de usædvanligt stærke finansielle resultater i 2021.

Opnåelse af de finansielle forventninger er baseret på flere forudsætninger. I øjeblikket er de mest kritiske identificeret til at være følgende:

- Tilfredsstillende eksekvering af højspændingsprojekter for at levere den forventede indtjening
- Tildeling af yderligere højspændingsprojekter med finansiell påvirkning i 2022
- Fortsat vækst i omsætningen og forbedring af rentabiliteten i Applications
- Tilfredsstillende offshore-kabelreparationsaktivitet

- Begrænset økonomisk påvirkning på grund af de globale udfordringer i forsyningskæden

Ambitioner på mellemlangt sigt

I kvartalsrapporten for 3. kvartal 2020 introducerede NKT finansielle ambitioner på mellemlangt sigt. De underliggende forudsætninger og ambitionerne er uændrede. Det finansielle resultat i 2021 var på linie med nedenstående ambitioner.

Ambitionen er at øge omsætningen (std. metalpriser) organisk fra 2019 (EUR 945 mio.) til på mellemlangt sigt med en annualiseret årlig vækstrate (CAGR) på over 10% og at øge den operationelle EBITDA-margin (std. metalpriser) til cirka 10–14%.

For at opnå de finansielle ambitioner på det mellemlange sigt skal NKT klare sig tilfredsstillende i sine tre forretningsområder. Ydermere antages det, at COVID-19 pandemien ikke vil have en væsentlig påvirkning på den finansielle udvikling.

I Solutions skal NKT fortsat have succes i relevante udbud af højspændingsprojekter på tværs af markedssegmenter og sikre sig at projekttildelingerne har tilfredsstillende vilkår og betingelser.

Ordretildelinger vil være en forudsætning for optimal udnyttelse af produktions- og installationsaktiverne med en tilfredsstillende

fordeling af energikabeltyper. Efter projekttildelingerne er det afgørende for NKT at levere en tilfredsstillende eksekvering af projekterne for at generere den forventede indtjening på de individuelle projekter.

I Applications skal NKT forbedre indtjeningen og har mange initiativer i gang. Hovedområderne inkluderer en udpræget kommerciel tankegang, forbedret produktionseffektivitet og omkostningskontrol. For at supportere indtjeningen yderligere fokuserer NKT på at have en relevant produktportefølje tilgængelig og med fokus på de mest attraktive markedssegmenter.

I Service & Accessories er det overordnede fokusområde at fastholde vækstmomentum. Dette vil blive opnået gennem forskellige initiativer såsom geografisk ekspansion i nye og eksisterende markeder. Yderligere bliver porteføljen af produkter og services løbende udvidet med bredere kundetilbud.

Forventninger 2022

Omsætning (std. metalpriser), EUR

**~1.35–1.45
mia.**

Operationelt EBITDA, EUR

~130–155 mio.

Ambitioner på mellemlangt sigt

Organisk vækst, CAGR

>10%

Fra 2019 som startår

Operationel EBITDA-margin (std. metalpriser)

~10–14%

Finansielle forventninger – NKT Photonics

NKT Photonics 2022

Den organiske omsætningsvækst forventes at blive cirka 12-17%, og EBITDA-marginen forventes at blive cirka 11-14% i 2022.

NKT Photonics forventes dermed at fortsætte den positive finansielle udvikling fra 2021. Omsætningsvæksten forventes at være bredt funderet drevet af produktintroduktioner og gunstige markedsforhold. De vigtigste vækstbidragydere forventes at være segmenterne Quantum & Nano Technology, Medical & Life Science og Aerospace & Defence. I Industrial segmentet forventes væksten at være mere moderat efter stærk vækst i 2021.

En væsentlig forudsætning for at opfylde de finansielle forventninger er, at de aktuelle globale udfordringer i forsyningskæden vil have begrænset indflydelse på de finansielle resultater. Den nuværende situation er fortsat en udfordring for industrien, og at tackle dette er et fokusområde for NKT Photonics. Derfor er der truffet tiltag for at mindske risici og sikre upåvirket produktionsflow.

Som tidligere år forventes det største indtjeningsbidrag at komme i 4. kvartal.

Ambitioner på mellemlangt sigt

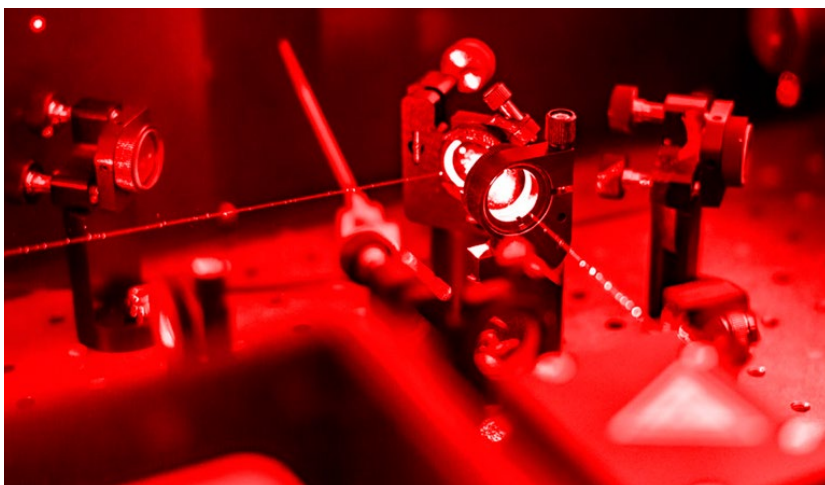
NKT Photonics introducerer finansielle ambitioner på mellemlangt sigt.

Ambitionen er at øge omsætningen organisk fra 2021 (EUR 80 mio.) på mellemlangt sigt med en CAGR på cirka 12-17% og at øge EBITDA-marginen til cirka 20-25 %.

NKT Photonics har en produktportefølje, der tilbyder en række innovative løsninger. Disse henvender sig til og gælder for flere vækstende markeder. Dette fundament er forudsætningen for de forventede forbedrede finansielle resultater i de kommende år.

NKT Photonics opererer i fire markedssegmenter: Medical & Life Science, Industrial, Aerospace & Defence og Quantum & Nano Technology. Disse forventes alle at bidrage til vækst i omsætningen.

Den forventede omsætningsvækst skal føre til forbedret rentabilitet på grund af virksomhedens operationelle gearing.



Det hurtigt voksende marked for forbrugerelektronik ledet af de store mobiltelefonproducenter øger brugen af NKT Photonics' laserteknologi til de optiske komponenter, der bruges i enhederne.

Forventninger 2022

Organisk vækst

~12-17%

EBITDA margin

~11-14%

Ambitioner på mellemlangt sigt

Organisk vækst, CAGR

~12-17%

Fra 2021 som startår

EBITDA-margin

~20-25%

5 års hoved- og nøgletal

Beløb i EUR mio.	2021	2020	2019	2018 ¹	2017 ¹
Resultatopgørelse					
Omsætning	1.906,7	1.470,2	1.342,4	1.501,6	1.479,3
Omsætning i std. metalpriser** ³	1.341,9	1.154,7	1.019,3	1.147,1	1.108,4
Operationelt driftsresultat før afskrivninger** ⁶	138,6	59,3	29,7	79,3	141,8
One-off items ** ⁵	-12,7	-9,9	-12,0	-29,5	-44,9
Driftsresultat før afskrivninger EBITDA	125,9	49,4	17,7	49,8	96,9
Af- og nedskrivninger	-109,1	-97,3	-100,7	-87,3	-79,6
Operationelt driftsresultat (EBIT)** ⁷	29,5	-38,0	-71,0	-8,0	62,2
Driftsresultat (EBIT)	16,8	-47,9	-83,0	-37,5	17,3
Finansielle poster, netto	-12,4	-16,7	-12,3	-8,0	-14,7
Resultat før skat (EBT)	4,4	-64,6	-95,3	-45,5	2,6
Årets resultat af fortsættende aktivitet	4,1	-74,5	-76,0	-46,3	-3,4
Årets resultat af ophørt aktivitet	0,0	0,0	0,0	0,0	932,2
Årets resultat	4,1	-74,5	-76,0	-46,3	928,8
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	207,8	136,3	125,0	-42,2	87,8
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	-225,5	-107,4	-66,8	-60,9	-493,3
<i>heraf investeringer i materielle aktiviteter</i>	-191,3	-65,5	-34,4	-28,5	-50,6
Frie pengestrømme	-17,7	28,9	58,2	-103,1	-405,5
Balance					
Aktiekapital	115,4	115,4	73,2	72,8	72,8
Koncernens egenkapital	1.159,9	1.076,4	803,8	895,6	816,3
Balance sum	2.553,4	2.150,6	1.789,4	1.859,2	1.904,6
Netto rentebærende gæld** ⁸	13,2	-25,9	242,2	248,3	293,2
Investeret kapital** ⁹	1.173,1	1.050,5	1.046,0	1.143,9	1.109,5
Arbejdskapital** ¹⁰	-59,6	-137,1	-118,1	7,7	-83,5

Beløb i EUR mio.	2021	2020	2019	2018 ¹	2017 ¹
Nøgletal og medarbejdere					
Operational EBITDA margin, forts. aktiviteter (std. metalpriser)**	10,3%	5,1%	2,9%	6,9%	12,8%
Gearing (Nettobærende gæld i % af koncernens egenkapital)**	1%	-2%	30%	28%	36%
Nettobærende gæld i % af oper. EBITDA** ¹¹	0,1x	-0,4x	8,2x	3,1x	1,9x
Soliditetsgrad (egenkapital i % af samlede aktiver) ** ¹²	45%	50%	45%	48%	43%
Afkast af investeret kapital (RoCE) ** ¹³	2,5%	-3,5%	-6,2%	-0,7%	11,8%
Antal aktier à DKK 20 (1000 stk)**	42.976	42.976	27.260	27.126	27.126
Resultat, EUR pr. udestående aktie (EPS) ¹	-0,1	-2,7	-3,1	-1,8	34,3
Diluted EPS, EUR	-0,1	-2,7	-3,1	-1,8	34,3
Indre værdi, EUR per. udestående aktie ¹	23	22	24	27	30
Aktiekurs, DKK, per aktie**	316	271	161	89	283
Antal medarbejdere (gennemsnit)**	4.176	3.800	3.671	3.744	3.600

ESG

Se detaljer i Sustainability Report 2021

¹ Sammenligningstallene er ikke korrigeret for implementeringen af IFRS 16 vedrørende leasingkontrakter d. 1. januar 2019.

¹¹⁻¹⁴ Definitioner fremgår af sektion 7.4 i årsrapporten 2021.

**Alternative performance measures



NKT A/S

Vibeholms Allé 20
DK-2605 Brøndby
Danmark

CVR nummer: 6272 5214
T: +45 43 48 20 00
info@nkt.com
nkt.com



NKT is signatory of the Europacable
Industry Charter: A commitment
towards superior quality.