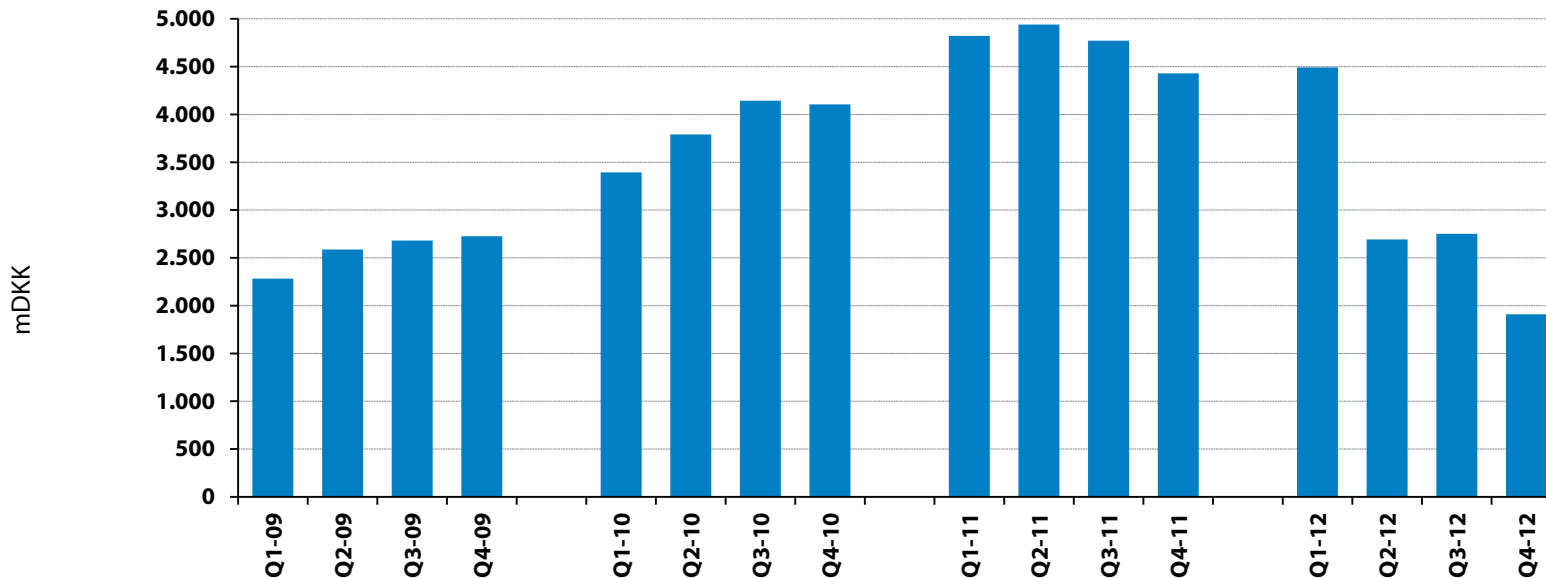


# NKT GENERALFORSAMLING

21. marts 2013

# Solid nedbringelse af gæld

## Nettorentebærende gæld



# Mål for kapitalstruktur opfyldt

- Nettorentebærende gæld i forhold til operationelt EBITDA: 1,8x (i niveauet 2,5x)
- Soliditetsgrad: 44% (min. 30%)
- Gearing af egenkapitalen: 33% (maks. 100%)



## Mål for kapitalstruktur opfyldt

- Nettorentebærende gæld i forhold til operationelt EBITDA: 1,8x (i niveauet 2,5x)
- Soliditetsgrad: 44% (min. 30%)
- Gearing af egenkapitalen: 33% (maks. 100%)



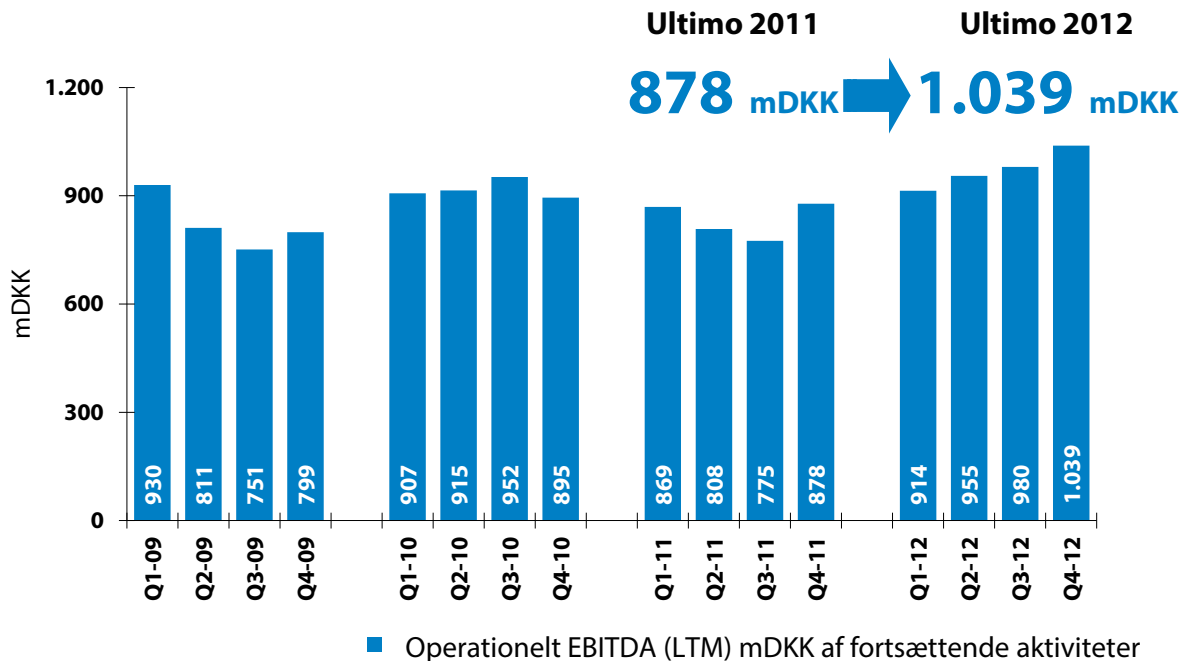
## Mål for kapitalstruktur opfyldt

- Nettorentebærende gæld i forhold til operationelt EBITDA: 1,8x (i niveauet 2,5x)
- Soliditetsgrad: 44% (min. 30%)
- Gearing af egenkapitalen: 33% (maks. 100%)



# Stærkt 4. kvartal øgede indtjeningen

## Operationelt EBITDA (LTM)



Indtjeningen i 2012 steg  
18% i forhold til 2011

# Koncernomsætning 2012

<b>Beløb i mDKK</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Ændring</b>
Koncernens indtjening	15.253	15.604	-2%

## Forventninger 2013

- Ved en flad markedsudvikling for koncernens hovedmarkeder sammenlignet med 2012 forventes en omsætning målt til standardmetalpriser og et operationelt EBITDA for 2013 på niveau med 2012.
- Pengestrømme fra investeringsaktivitet (eksklusive akkvisitioner) forventes at udgøre i niveauet -500 mDKK.
- Baseret på ovenstående forventes den nettorentebærende gæld ved udgangen af 2013 at ligge inden for koncernens egne målsætninger for kapitalstruktur.





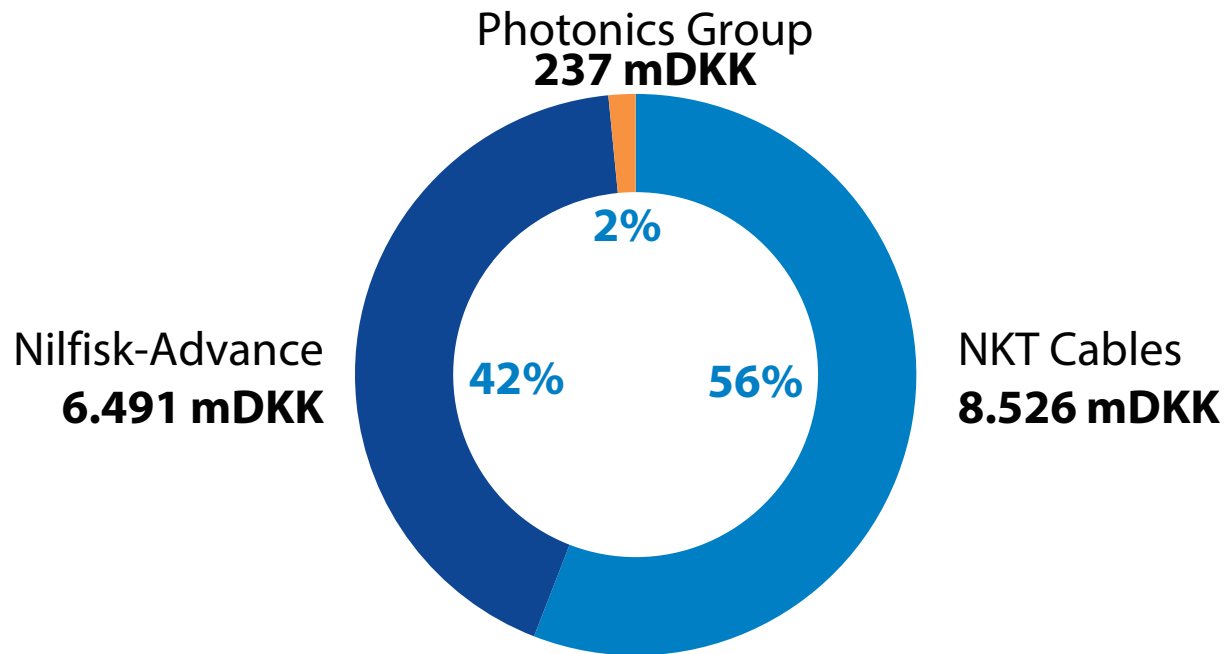


NKTs bestyrelse i Kina 2012



NKTs bestyrelsesformand og borgmesteren i Changzhou

## Forretningsområder, omsætningsudvikling





## NKT Cables' Vision

'NKT Cables is creating value for its customers by providing solutions with cables'



Tianjin station



Udlægning af søkabel ved Anholt



Installation af drejeskive på logistikcentret i Rotterdam



# NKT Cables

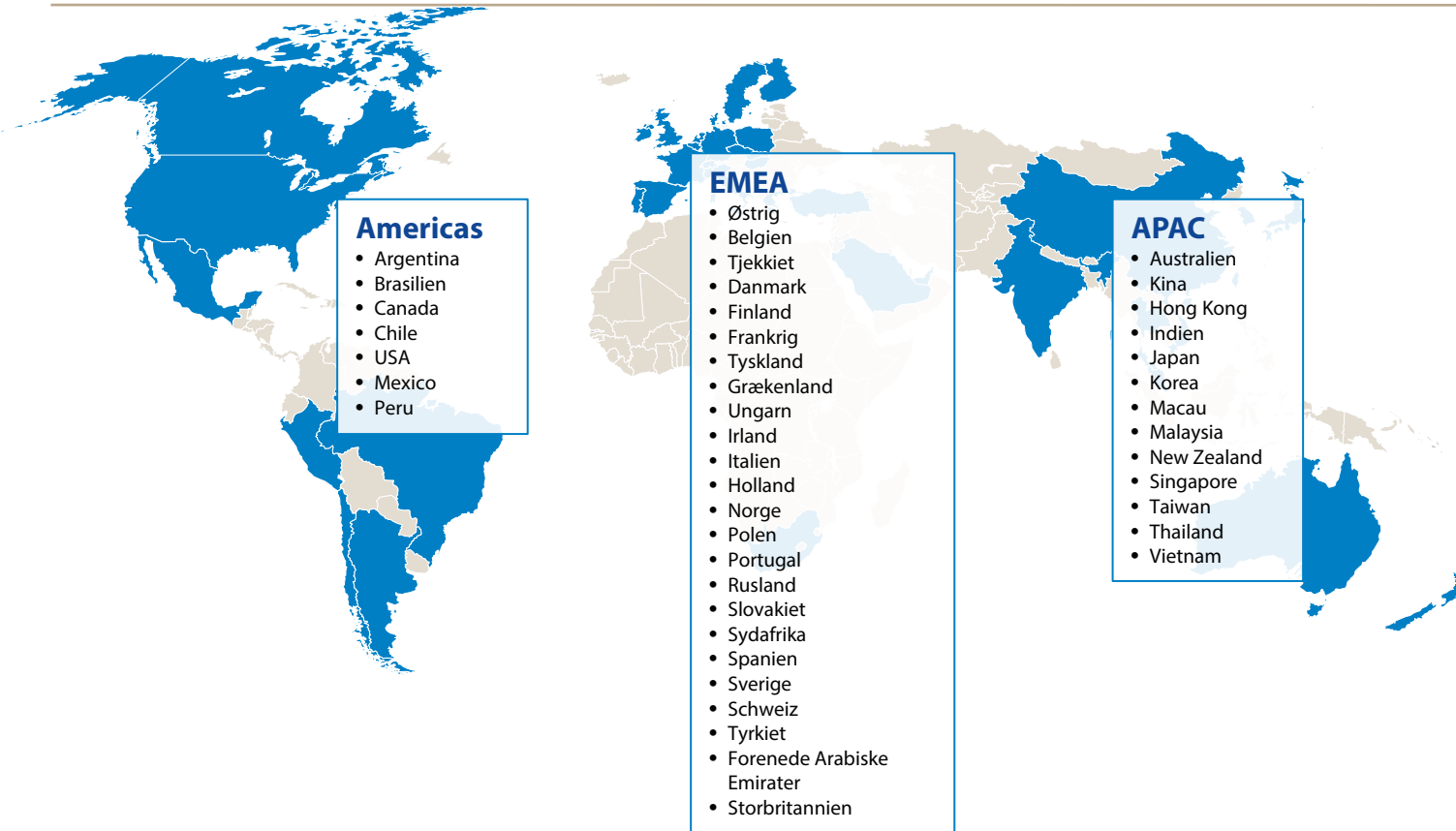
<b>Beløb i mDKK</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Ændring</b>
Omsætning	8.526	9.088	-562
EBITDA	290	182	108
EBITDA-margin, std. metalpriser	5,3%	3,2%	



## Nilfisk-Advance's Mission

'We enable sustainable cleaning worldwide to improve quality of life'

# Nilfisk-Advance



Salgsenheder i  
**44 lande**

Forhandlere i  
**70+ lande**

Produktions-  
faciliteter i **8 lande**

**6 distributions-  
centre**



Snerydder fra Nilfisk-Egholm



CS 7000 kombimaskine fra Nilfisk-Advance – også med brændselsceller

## Nilfisk-Advance

<b>Beløb i mDKK</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Ændring</b>
Omsætning	6.491	6.307	184
Operationelt EBITDA	775	732	43
Operationel EBITDA-margin	11,9%	11,6%	



Photonics Group producerer krystalfibre, fiberlasere, sensorsystemer og fiberhåndteringsudstyr



Koheras Nautilus multi-lasersystem



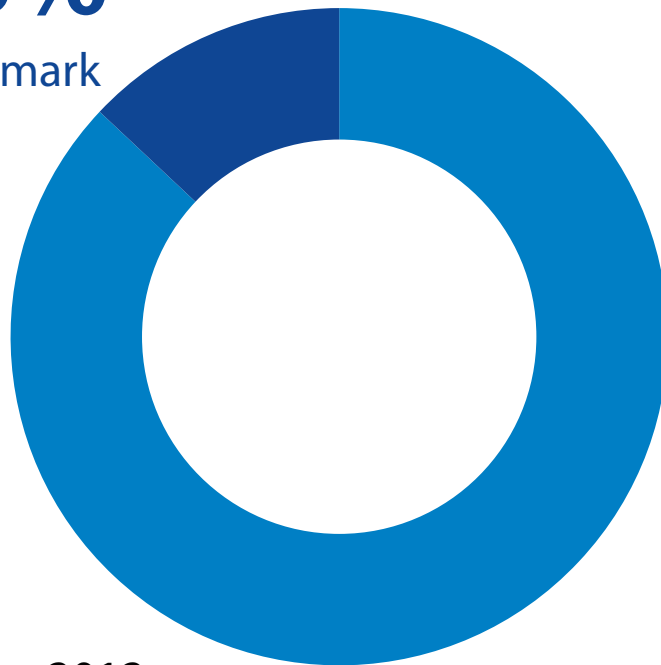
# Photonics Group

<b>Beløb i mDKK</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Ændring</b>
Omsætning	237	210	24
EBITDA	9	1	8
EBITDA-margin	3,8%	0,5%	

## Medarbejderfordeling

**13%**

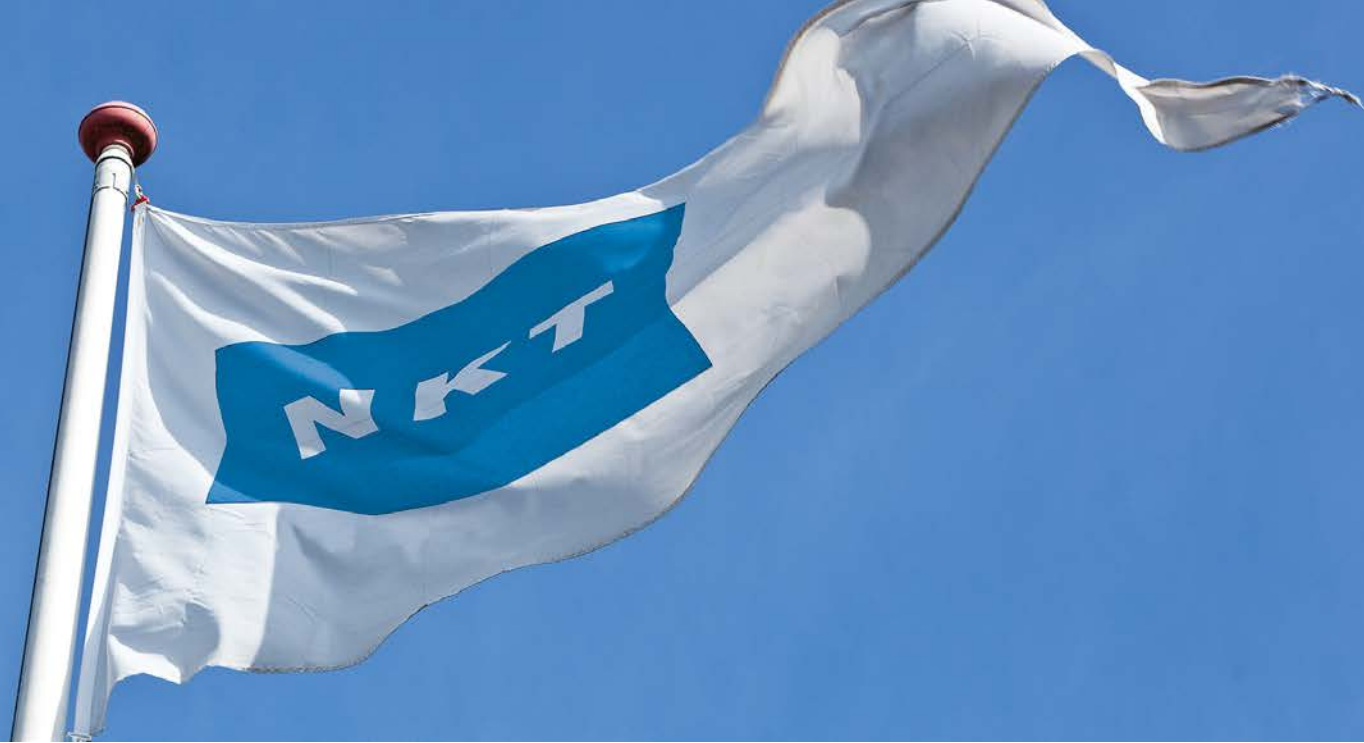
i Danmark



**87%**

udenfor Danmark

8.816 medarbejdere ultimo 2012

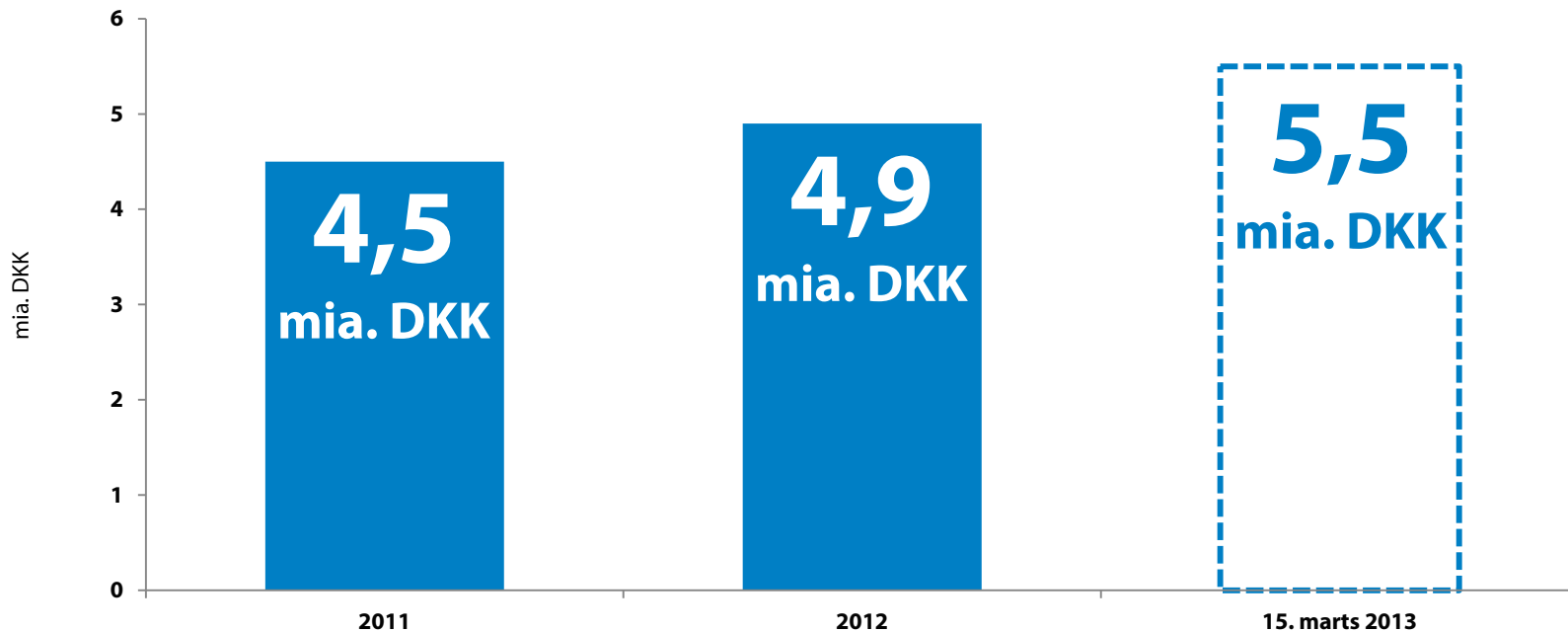


# Ordinært udbytte

Udbetalingsår	2013	2012
Ordinært udbytte pr. aktie, DKK	8	2
<b>I alt til udbetaling, mDKK</b>	<b>191</b>	<b>48</b>

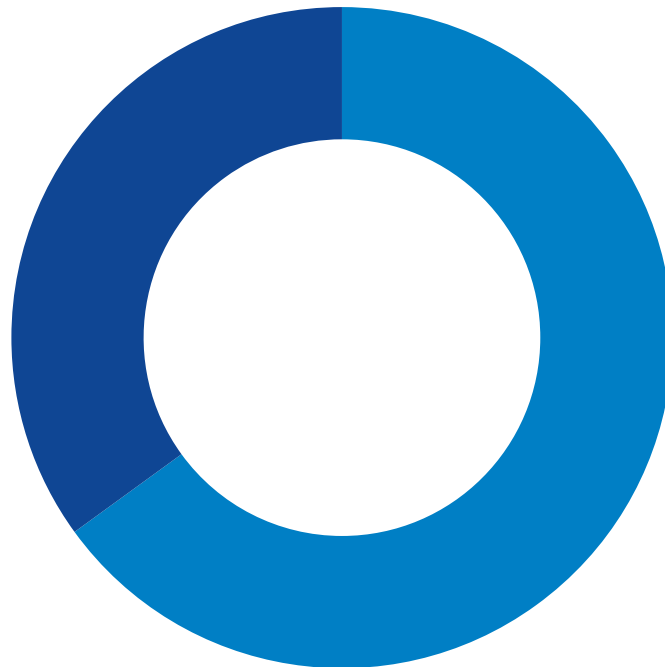
*Udbytte udbetales fire bankdage efter generalforsamlingen*

# Stigende markedsværdi



## Aktionærer pr. 31. december 2012

**35%**  
udenfor Danmark



**65%**  
i Danmark

Aktiekapital ultimo 2012: 478 mDKK

## Bestyrelsens vederlag

<b>Beløb i 1.000 DKK</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Formand	900	900
Næstformand	450	450
Øvrige bestyrelse pr. medlem	300	300
<b>Revisionsudvalg</b>		
Formand	200	200
Medlem	100	100
<b>Nomineringsudvalg</b>		
Formand og medlem	0	0
<b>Vederlagsudvalg</b>		
Formand og medlem	0	0
<b>Samlet vederlag</b>	<b>3.750</b>	<b>3.600*</b>

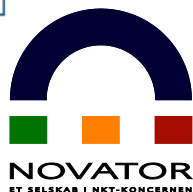
\* Korrigeret for reduktion i antal bestyrelsesmedlemmer

# Christian Kjær





# NKT – en aktiv ejer



# Kilde: Jyllands-Posten 28.februar 2013

MORNINGAVISEN  
Jyllands-Posten

Torsdag den 28. februar 2013 ERHVERV 15

## NKT sendte frygten i skammekrogen

■ Selv om koncernen fik analytikerne på nakken for mere lukkethed, steg aktiekursen.

■ Christian Kjær har afleveret sit sidste regnskab som NKT-formand.

SØREN KRAGBALLE  
soeren.kragballe@jpost.dk

Frygt kan være en udmærket kraft til at drive en aktiekurs. Men det eneste der er at frygte, er frygten i sig selv, som Roosevelt sagde.

Eftendige resultater fra flere af konkurrenterne gav ekstra medvind til NKT, da det danske industrikonglomerat en-

delig fremlagde sit regnskab. Investorerne havde frygtet tilsvarende ringe tal, men den pessimisme blev gjort til skamme. I stedet leverede NKT det som koncernen havde lovet og lidt til, og det sendte aktien skarpt opad fra morgenstunden.

Umiddelbart ligner regnskabet ellers ikke en sikker vinder.

NKT havde tidligere nedjusteret sine forventninger til året. Ydermere valgte koncernen at slække på sine fremtidige finansielle mål og holde op med at oplyse forventninger på sine enkelte divisioner.

Desuden lod meldingen om forventningerne til 2013 på, at regnskabet ville blive

stort set som sidste år.

»Vi havde tidligere et mål om, at sigte efter en forrentning af den investerede kapital på 20 pct. Men med salget af NKT Flexibles har vi nedtonet målet til 15-20 pct.», siger koncernchef Thomas Hofman-Bang fra NKT Holding. På selve driftsiden viste 4. kvartal sig at være bedre end året før og end de foregående kvartaler. Det er divisionen for rengøringsmaskiner Nilfisk-Advance, der tjener de fleste penge, mens der stadig er problemer med NKT Cables.

Ifølge Thomas Hofman-Bang er der dog ved at komme styr på kabelfabrikken i Köln. For hele året venter NKT en

omsætning og et overskud på samme niveau som sidste år. Så har koncernen ikke taget munden for fuld, og den lidt konservative melding var også medvirkende til kursstigningen.

### Salg udløser udbytte

Salget af Flexibles udløste en ekstraordinær indtægt, der slår igennem med 1,4 mia. kr. ud af det samlede overskud på 1,6 mia. kr. efter skat. NKT har i snart mange år haft storaktionæren Christian Kjær som bestyrelsesformand. Han afgår ved den kommende generalforsamling på grund af alder.

Men som aktionærenes mand har Christian Kjær været en god formand. Hvor an-

### REGNSKAB

#### NKT Holding

Kurs 222,90 ▲ 9,26 pct.

■ Overskuddet efter skat på 1,6 mia. kr. var som forventet. Den store forskel på resultatet i 2012 og 2011 skyldes salget af NKT Flexibles som indbragte 1,4 mia. kr. ud af de 1,6. Den ekstraordinære fortjeneste udløser et stort udbytte til aktionæerne på 8 kr. pr. aktie. Samtidig blev den rentebærende gæld nedbragt betragteligt, så den er lavere end koncernen egentlig har som finansiel mål.

#### ■ Regnskab for 2012

Tal i mio. kr.	2012	2011
Nettoomsætning	15.253	15.604
Driftsresultat	473	286
Resultat før skat	277	6
Resultat efter skat	1.604	125
Udbytte i pr. aktie	8 kr.	2 kr.

Web: Se regnskab.wwnkt.dk

### Indtjeningen halter i Cables

Senioraktieanalytiker Jacob Pedersen fra Sydbank vurderer NKT's fremtid.



#### Styrker

- Velsmurt indtjeningsmaskine i Nilfisk-Advance.
- Høj kompetence i sø- og højspændingskabler.



#### Svagheder

- Mangel på fornuftig indtjening i NKT Cables.
- Høj kabelesponoring mod Europa.



#### Muligheder

- Stor vækst i sø- og højspændingskabler.
- Kabler til Kinas højhastighedstog.



#### Trusler

- Risiko for dårlig eksekvering af projekter.
- Kartellbøde fra EU til Cables.

dre selskaber og privatpersoner har fejlinvesteret eller klattet pengene væk, er det gået lige modsat i NKT.

Da koncernen på toppen af dotcom-hysteriet fik 10 mia. kr. for sit datterselskab Gigamon, var der ingen tvivl i Christian Kjær's sind. Pengene skulle udbetales til aktionæerne. Derved undgik han, at ledelsen fik gode ideer til fejl-opkob, for penge de ikkeselv havde tjent over driften.

Det samme bliver tilfældet

med Flexibles-pengene. Aktionæerne kan se frem til otte kr. i udbytte pr. aktie mod to kr. året før, og samtidig har NKT en gæld, der er lavere end strategien foreskriver.

Christian Kjær er ofte blevet latterliggjort i medierne og blandt sine erhvervskolleger. Måske fordi han har en lidt "gammeldags" tilgang til det at være kapitalist. Han kan i det mindste sigte til sig selv, at han ikke har ødet aktionærenes penge bort.



NKT Holding AIS

NKTs domicil

**NKT**



Nilfisk-Advance, Kina

# NKT GENERALFORSAMLING

21. marts 2013

# Bestyrelseskandidater 2013



## Kristian Siem

Født 1949, R<sup>1</sup> St. Olavs Orden, norsk statsborger, bosat i Schweiz.

Grundlægger af Siem Industries, direktør og formand 1982-.

MA (Econ) 1972.



## Lars Sandahl Sørensen



Født 1963. Partner, Flensby & Partners A/S, og seniorrådgiver/partner i kapitalfonde og private equity selskaber.

Studier i økonomi og ledelse ved universiteter i Japan og USA, 1985, 1987 og 2000.



# Årsrapport 2012



## NKT koncernen

<b>Beløb i mDKK</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Ændring</b>	<b>%-ændring</b>
Omsætning	15.253	15.604	-351	-2%
Operationelt EBITDA	1.039	878	161	18%

## NKT koncernen

<b>Beløb i mDKK</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Ændring</b>
Omsætning	15.253	15.604	-351
Operationelt EBITDA	1.039	878	161
Engangsomkostninger	-30	-33	3
EBITDA	1.009	845	164
Af- og nedskrivninger	-536	-559	23
EBIT	473	286	187

# NKT koncernen

<b>Beløb i mDKK</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Ændring</b>
Omsætning	15.253	15.604	-351
Operationelt EBITDA	1.039	878	161
Engangsomkostninger	-30	-33	3
EBITDA	1.009	845	164
Af- og nedskrivninger	-536	-559	23
EBIT	473	286	187
Finansielle poster	-196	-280	84
EBT af fortsatte aktiviteter	277	6	271

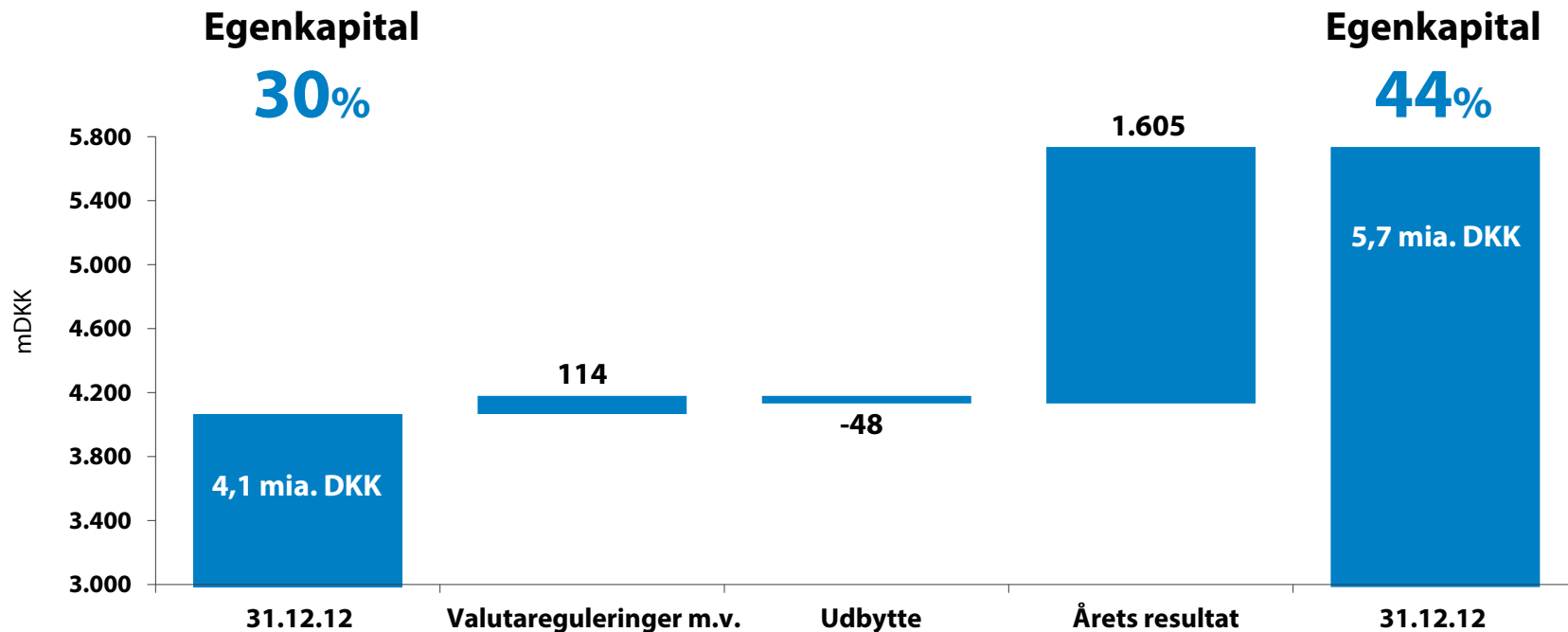
# NKT koncernen

<b>Beløb i mDKK</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Ændring</b>
Omsætning	15.253	15.604	-351
Operationelt EBITDA	1.039	878	161
Engangsomkostninger	-30	-33	3
EBITDA	1.009	845	164
Af- og nedskrivninger	-536	-559	23
EBIT	473	286	187
Finansielle poster	-196	-280	84
EBT af fortsatte aktiviteter	277	6	271
Skat af fortsatte aktiviteter	-81	2	-83
Resultat efter skat af fortsættende aktiviteter	196	8	188

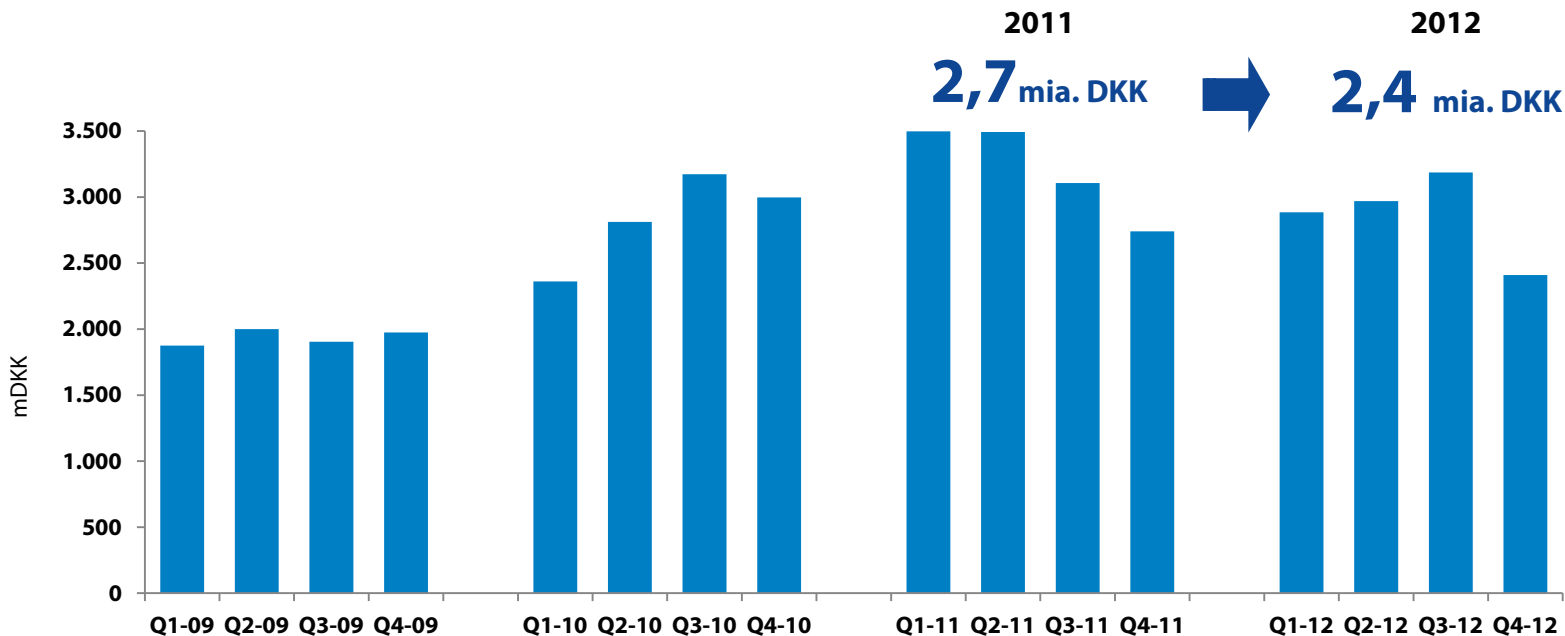
## NKT koncernen

<b>Beløb i mDKK</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Ændring</b>
Omsætning	15.253	15.604	-351
Operationelt EBITDA	1.039	878	161
Engangsomkostninger	-30	-33	3
EBITDA	1.009	845	164
Af- og nedskrivninger	-536	-559	23
EBIT	473	286	187
Finansielle poster	-196	-280	84
EBT af fortsatte aktiviteter	277	6	271
Skat af fortsatte aktiviteter	-81	2	-83
Resultat efter skat af fortsættende aktiviteter	196	8	188
Overskud fra salg af NKT Flexibles	1.410	119	1.291
Overskud	1.605	127	1.478
Operationelt EBITDA-margin	8,6%	7,2%	
Skat	29%	neg.	

# Udvikling i egenkapital



# Arbejdskapital



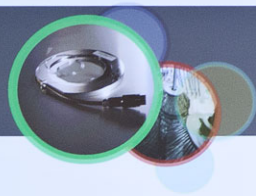


# Pengestrømsopgørelse

<b>Beløb i mDKK</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Ændring</b>
Pengestrømme fra driften	1.122	573	549
Pengestrømme fra investeringer	-532	-798	266
Frie pengestrømme	590	-225	815

# Årsrapport 2012





## NKT generalforsamling



NKTs bestyrelse 2012

# NKT GENERALFORSAMLING

21. marts 2013